

Le Conseil départemental
aux côtés des Valdoisiens

Schéma départemental de développement de la lecture publique en Val d'Oise

2026-2031

**Pour des bibliothèques valdoisiennes
solidaires, au service des habitants
et des transitions**

La Bibliothèque
départementale
du Val d'Oise

Édito



Marie-Christine CAVECCHI,
Présidente du Département
du Val d'Oise

Garantir à chaque habitante et à chaque habitant, quels que soient ses besoins et où qu'il vive sur notre territoire, un égal accès à la culture est un engagement fondamental du Département du Val d'Oise. La lecture publique en est l'un des piliers : elle contribue à l'émancipation individuelle, au partage des savoirs, à l'ouverture sur le monde et au renforcement du lien social. Ce schéma départemental de développement de la lecture publique fixe, pour les six prochaines années, un cap partagé et des priorités opérationnelles.

Aujourd'hui, les bibliothèques se transforment en profondeur. Elles ne sont plus seulement des lieux de lecture ou de prêt de documents : elles sont aussi des espaces de vie, de rencontre, d'expérimentation et de transmission. À l'heure des transitions numériques, écologiques et sociales, elles jouent un rôle central pour accompagner les habitants, favoriser l'inclusion, développer l'autonomie et encourager l'esprit critique.

Dans un département riche de sa diversité, notre ambition est claire : permettre à chacune et à chacun, quels que soient l'âge, le lieu de vie ou la situation, d'accéder à une offre culturelle diversifiée et de qualité. Nous veillerons tout particulièrement à ce que, dès le plus jeune âge, la lecture devienne une expérience partagée par toutes et tous. Elle accompagne les parcours éducatifs, renforce le lien parent-enfant, stimule l'imaginaire et contribue à l'égalité des chances. C'est pourquoi nous soutiendrons en priorité les projets en direction des publics les plus fragiles, les plus éloignés de l'offre culturelle, ainsi que des citoyennes et citoyens en devenir.

Face à l'évolution des usages et des attentes, l'innovation est au cœur de notre action. Nous encouragerons de nouvelles formes de médiation, développerons des ressources numériques et accompagnerons l'ouverture des bibliothèques sur leurs bassins de vie. Nous soutiendrons les initiatives qui renforcent leur rôle de lieux accueillants, identifiés, inclusifs et participatifs.

Aux côtés des communes, de leurs groupements et des partenaires associatifs, le Département agit pour structurer un réseau solidaire, cohérent et dynamique. Nous accompagnerons les projets, soutiendrons les équipes, favoriserons les coopérations et la mutualisation, afin de garantir un service public de proximité, adapté aux réalités de chaque territoire.

Ce schéma départemental de développement de la lecture publique traduit une ambition collective forte : faire des bibliothèques des acteurs majeurs des transitions actuelles, au service de toutes les habitantes et de tous les habitants. Il affirme notre volonté de construire, ensemble, avec les professionnels de la lecture publique, les agents des collectivités, les bénévoles engagés et les usagers, une politique culturelle innovante, accessible et pleinement ancrée dans les besoins d'aujourd'hui, en phase avec les évolutions de demain.



Patricia JOSÉ,
Conseillère départementale
déléguée à la Culture

« Aller vers les publics les plus éloignés n'est pas qu'un objectif, c'est un engagement ! »

La lecture publique est un droit fondamental, d'accès libre au savoir, à l'imaginaire, à la pluralité des idées. C'est pourquoi, partout en Val d'Oise, nous faisons le choix d'une politique culturelle ambitieuse : développer des réseaux de lecture publique vivants, ouverts et accessibles, qui vont au-devant des habitants et répondent aux besoins concrets des territoires. »



Médiathèque Victor-Hugo à Montlignon

Introduction

L'accessibilité de la culture à toutes et tous et le « mieux-vivre » en Val d'Oise constituent des priorités de la mandature 2021-2028, dont la stratégie a été adoptée lors de la séance du 18 février 2022.

La lecture publique est une compétence obligatoire du Département, qui la met en oeuvre en s'appuyant sur la Bibliothèque Départementale du Val d'Oise, transférée par l'État le 1er janvier 1986. Cette compétence est consolidée par la loi n°2021-1717 du 21 décembre 2021 relative aux bibliothèques et au développement de la lecture publique.

Ladite loi précise les missions des bibliothèques départementales dans son article 10 :

- ▶ Renforcer la couverture territoriale en bibliothèques, afin d'offrir un égal accès de tous à la culture, à l'information, à l'éducation, à la recherche, aux savoirs et aux loisirs ;
- ▶ Favoriser la mise en réseau des bibliothèques des collectivités territoriales ou de leurs groupements ;
- ▶ Proposer des collections et des services aux bibliothèques des collectivités territoriales ou de leurs groupements et, le cas échéant, directement au public ;
- ▶ Contribuer à la formation des agents et des collaborateurs occasionnels des bibliothèques des collectivités territoriales ou de leurs groupements.

Elle rend également obligatoire l'élaboration d'un schéma départemental de développement de la lecture publique.

La Bibliothèque départementale a été créée en 1968. Depuis lors, elle a contribué au développement de la lecture publique dans tout le département. En 2012, elle a reçu le Prix Livre Hebdo de l'innovation pour son service de coopération documentaire et de prêts entre bibliothèques (RéVOdoc), créé en 1994.

En 2022, elle a réaffirmé dans un document cadre ses grandes orientations en matière de lecture publique. Aujourd'hui, elle propose une offre de services variée et accompagne en ingénierie l'ensemble des territoires valdoisiens sur des projets structurants. Elle a pour mission principale d'encourager l'adaptation des bibliothèques aux besoins des publics et à l'évolution des modes de diffusion des œuvres et ressources.

Après seize ans de mise en œuvre de son premier schéma départemental de développement de la lecture publique, elle a travaillé à l'élaboration d'un nouveau schéma, avec l'appui d'un Contrat Départemental de Lecture passé avec l'État, afin d'affirmer une ambition forte pour la lecture publique en Val d'Oise. Co-construit avec l'ensemble des acteurs de la lecture publique du territoire, il décline un plan d'actions et une feuille de route pour la période 2026-2031.

C'est une nouvelle page qui s'ouvre pour la lecture publique en Val d'Oise, en lien avec les enjeux de son territoire, au service de ses habitants et plus particulièrement des publics en relation avec les compétences sociales et éducatives du Département.

C'est également la préfiguration d'une offre modernisée qui se déploiera depuis un nouveau bâtiment à l'horizon 2031, dont les espaces et la conception laisseront une large place à l'expérimentation et l'innovation.

Table des matières

Partie 1.
Une élaboration collaborative

Pages 8 - 11

Partie 2.
Un regard sur le Val d'Oise et la lecture publique

Pages 12 - 21

Partie 3.
Un rôle stratégique et reconnu du Département pour la lecture publique

Pages 22 - 31

Partie 4.
Les enjeux et les valeurs fondatrices du schéma départemental de développement de la lecture publique

Pages 32 - 35

Partie 5.
Les ambitions départementales pour la lecture publique et leur déclinaison opérationnelle

Pages 36 - 55

Partie 6.
L'organisation de la gouvernance

Pages 56 - 59

Partie 7.
Annexe

Pages 60 - 64



Partie **1.**

**Une élaboration
collaborative**

Partie 1.

Une élaboration collaborative

La Bibliothèque départementale du Val d'Oise (BDVO) s'est engagée en 2022 avec l'État dans un Contrat Départemental Lecture (CDL) ayant pour ambition l'écriture d'un schéma départemental de développement de la lecture publique. Ainsi, de 2022 à 2025, un axe de ce CDL a permis d'accompagner un ensemble d'actions visant à nourrir l'écriture de ce schéma. Afin de dégager de nouveaux enjeux pour le territoire, il était nécessaire de collecter un ensemble de données au travers d'un diagnostic, de dresser le bilan du service départemental de lecture publique depuis 2012, et d'interroger les usagers et les non-usagers des bibliothèques pour recueillir leurs besoins et leurs attentes.

Ainsi, deux cabinets d'étude ont été sollicités pour accompagner l'équipe de la BDVO dans le cadre de l'élaboration du schéma :

- ▶ Le Bureau des possibles a travaillé sur le diagnostic de territoire en 2022-2023 ainsi que sur la structuration finale des objectifs en 2025 ;
- ▶ Le cabinet d'études Ourouk a travaillé sur l'enquête permettant le recueil de données sur les usages et les publics des bibliothèques en 2023.

Tout au long de ces phases de travail, **les acteurs de ce schéma ont été pleinement associés :**

- ▶ L'équipe de la BDVO et un certain nombre de collègues de la direction de la Culture ;
- ▶ Les directions du Département ;
- ▶ Les professionnels et bénévoles des bibliothèques du Val d'Oise ;
- ▶ Les associations à rayonnement départemental œuvrant pour le développement de la lecture publique ;
- ▶ Les élus et conseillers départementaux ;
- ▶ La conseillère livre et lecture de la Direction régionale des affaires culturelles (DRAC) Île-de-France ;
- ▶ Les habitants du Val d'Oise.

Ainsi, ce sont plus de **2 750 participants** qui ont contribué directement ou indirectement à l'écriture de ce schéma au cours de nombreux temps de travail collaboratif :

6 ateliers de co-construction

7 comités de pilotage et **9** comités techniques

4 temps d'immersions

6 « focus groupes »

2 enquêtes en ligne

18 interviews

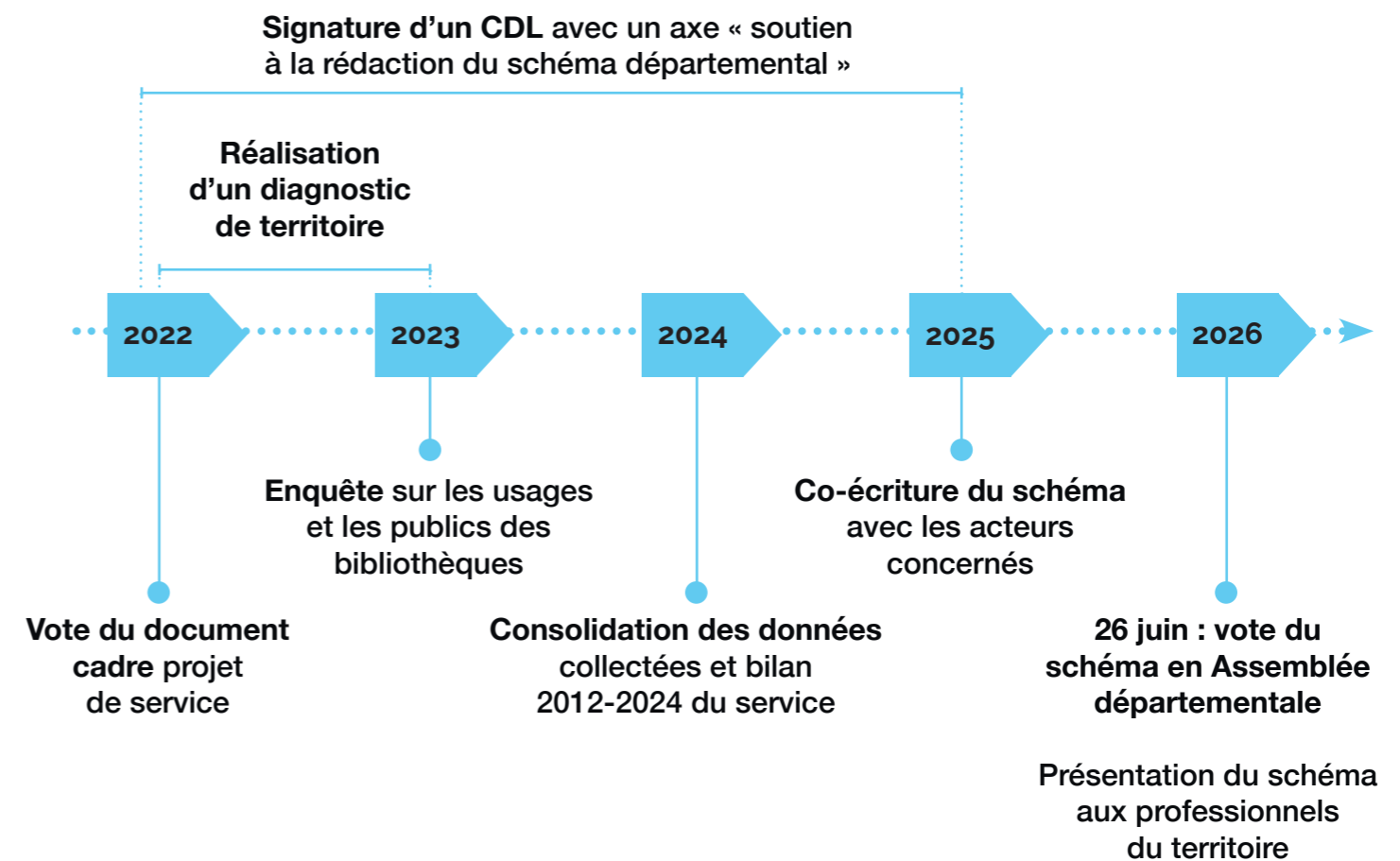
1 enquête terrain

2 outils partagés¹

¹ 12 fiches territoires et 89 portraits personnalisés de bibliothèques.



Calendrier





Médiathèque Intercommunale Simone-Veil à Sarcelles

Partie **2.**

Un regard sur le Val d'Oise et la lecture publique

Partie 2.

Un regard sur le Val d'Oise et la lecture publique

Les bibliothèques publiques² ont pour mission de garantir un égal accès de tous les citoyens à la culture, à l'éducation et à l'information. Si le livre reste au cœur de leur offre, les bibliothèques d'aujourd'hui proposent également des espaces de travail, d'expérimentation culturelle et de rencontre.

Elles se sont considérablement transformées au cours des dernières décennies, répondant aux mutations accélérées qui traversent notre société : élargissement de leurs horaires d'ouverture, développement du confort et de la convivialité, amélioration de l'accessibilité, mise à disposition de ressources numériques, engagement dans la transition écologique³.

Elles participent à la construction de l'esprit critique, à l'apprentissage de l'autonomie et à la découverte de nouvelles pratiques artistiques ou numériques.

Grâce à l'hybridation des pratiques et des équipements culturels, elles forment des lieux de convergence sociale et citoyenne et concourent de manière majeure au développement des territoires.

² En 2022, il y a plus de 15 500 bibliothèques et points d'accès au livre à travers la France. - Atlas des Bibliothèques territoriales, 2023.

³ Évolutions relevées par le service Livre et lecture du ministère de la Culture - Atlas des Bibliothèques territoriales, 2023.

2.1 Un territoire contrasté aux portes de Paris

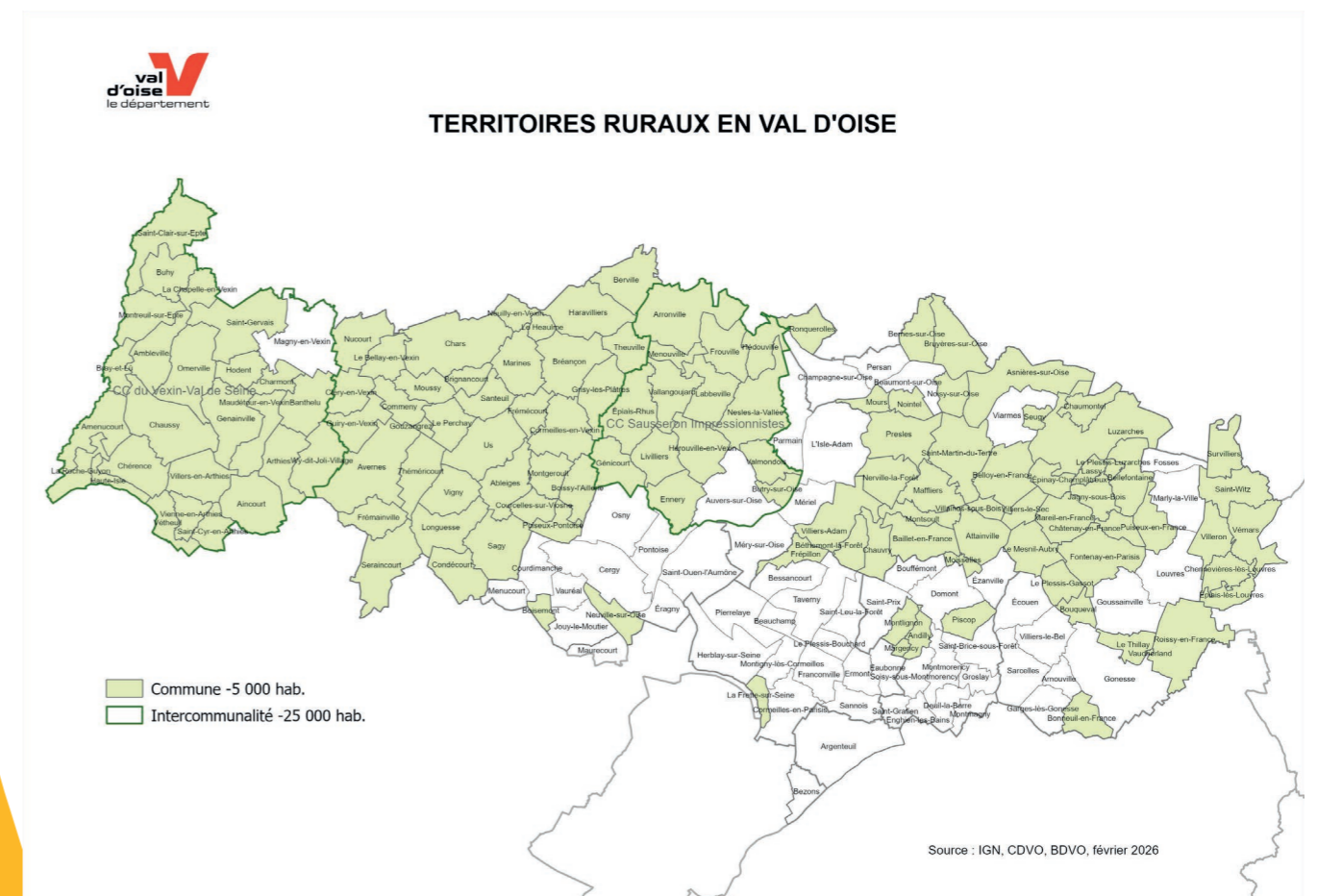
Le département du Val d'Oise est diversifié en matière d'urbanisme et de population. Il s'inscrit dans une proximité immédiate avec Paris, compte **183 communes et rassemble près de 1 270 845 habitants**. Au 1^{er} janvier 2026, il est composé de **12 établissements publics de coopération intercommunale** : 4 communautés d'agglomération, 6 communautés de communes, une communauté d'agglomération dont le siège est dans les Yvelines.



1,271 millions

d'habitants dans 183 communes

Le département présente des contrastes marqués. En effet, **la densité des populations et des équipements de services publics est très hétérogène** avec, au sud-est, une zone très urbanisée et des problématiques relevant de la politique de la ville et, à l'ouest et en partie au nord, une zone très rurale où la bibliothèque constitue souvent l'unique structure culturelle de proximité, pas toujours aisément accessible en raison du peu d'infrastructures de transport public.



Avec 123 bibliothèques publiques aujourd'hui situées dans 111 collectivités, le Val d'Oise est un territoire développé en matière de lecture publique où près de 97 % de la population dispose d'une bibliothèque dans sa commune de résidence⁴.



123 bibliothèques

dans 111 collectivités



97 % valdoisiens

résident dans une commune dotée d'une bibliothèque

Ce paysage constitue le champ d'action de la Bibliothèque départementale du Val d'Oise, ce service étant fondé à accompagner toutes les collectivités sur les questions relevant de la lecture publique, quels que soient leurs moyens, leur organisation, leur taille, ou la population qu'elles desservent (de 50 à plus de 111 000 habitants).



Carte des bibliothèques du Val d'Oise



Source : IGN, CDVO, BDVO, février 2026

⁴ Contre 85 % à l'échelle nationale en 2022. - Atlas des Bibliothèques territoriales, 2023.



Bibliothèque d'Us

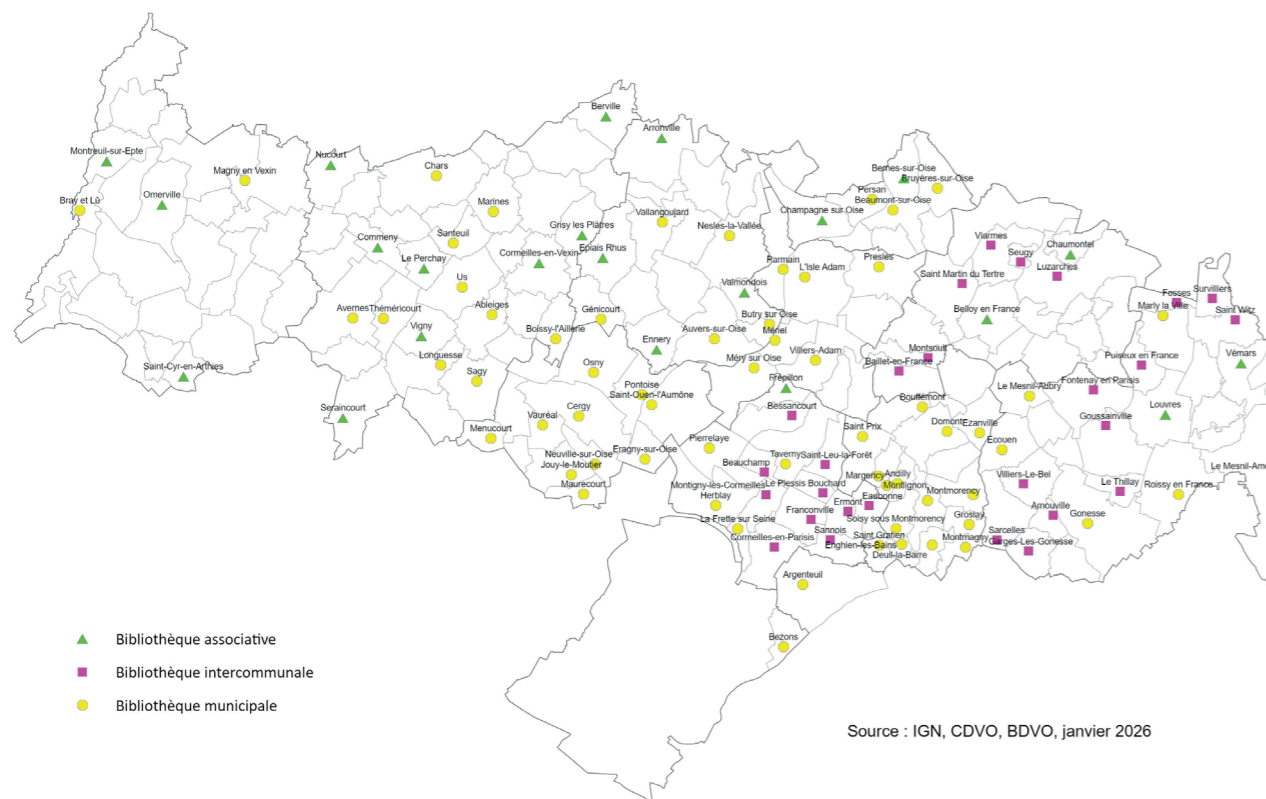


2.2 Les bibliothèques du territoire : un écosystème en mutation

Le département du Val d'Oise offre un maillage dense et diversifié allant de petits points de lecture à des médiathèques dépassant les 2 600 m².

Cette densité d'équipements constitue un atout majeur pour l'accès à la culture et à l'information sur l'ensemble du territoire.

TYPOLOGIE DES BIBLIOTHEQUES



Une transformation des bibliothèques

Depuis 2014, une transformation profonde des bibliothèques s'est opérée. En effet, **elles se sont considérablement structurées et leurs réseaux se sont renforcés**. Ainsi, le nombre total de structures de lecture publique a légèrement progressé mais c'est surtout leur statut qui a profondément évolué. En effet, **la part des bibliothèques municipales et intercommunales a augmenté significativement**, traduisant une intégration progressive des bibliothèques associatives et une plus grande implication de l'échelon administratif local dans la lecture publique. Cette dynamique départementale suit une tendance nationale, mais de manière plus rapide et mieux répartie.

L'émergence des réseaux de lecture publique : 6 réseaux

La structuration en réseaux de lecture publique constitue un autre marqueur fort de l'évolution de l'écosystème de lecture publique du Val d'Oise. En lien direct avec les réformes territoriales et le schéma départemental de coopération intercommunale de 2017, le nombre de réseaux est passé de trois à six entre 2012 et 2024. La moitié des établissements publics de coopération intercommunale (EPCI) du département est aujourd'hui engagée dans une coopération formelle ou informelle en matière de lecture publique. Parallèlement, le nombre de bibliothèques intégrées à un réseau a augmenté de 48 %, une progression supérieure à la moyenne nationale (qui est de 41 %). **Cette dynamique favorise la mutualisation des moyens, l'harmonisation des services, les constructions et rénovations, ainsi que l'émergence de nouveaux usages pour les publics.** Ces évolutions témoignent ainsi d'une consolidation continue et d'une dynamique de coopération accrue.

Une richesse des collections : 2,6 millions de documents

Sur le plan des moyens documentaires, les bibliothèques du Val d'Oise disposent de fonds importants et globalement stables, avec environ 2,6 millions de documents. La structure des collections est conforme aux tendances nationales, les livres représentant près de 80 % des fonds, ce qui n'a pas empêché une large diversification des supports (jeu vidéo, jeux, objets...). En parallèle, **les réseaux de lecture publique ont investi dans les ressources numériques à destination du grand public**, comme le montrent par exemple les offres de presse en ligne et d'autoformation sur les portails documentaires.

Un équilibre entre salariés et bénévoles

L'évolution des effectifs des bibliothèques valdoisiennes est plus marquée que la moyenne nationale. En effet, entre 2012 et 2023, les effectifs globaux des bibliothèques du Val d'Oise ont diminué de 6,8 %, une baisse légèrement supérieure à celle observée au niveau national (5 %). Toutefois, **la répartition entre salariés et bénévoles évolue favorablement**, dans un sens inverse à la tendance nationale. Dans le Val-d'Oise, la part des salariés progresse pour atteindre 67 % en 2023. À l'échelle nationale, à l'inverse, la tendance est à une augmentation significative du bénévolat, avec une part des salariés tombée à 34 % contre 66 % de bénévoles. Cette spécificité valdoisienne traduit un niveau de professionnalisation plus élevé, à nuancer par le recrutement croissant d'agents sans qualification spécifique.



48 %

de bibliothèques intégrées à un réseau



2,6 millions

de documents disponibles et de visites par année

⁶ Contre 86 % de livres au niveau national - Atlas des Bibliothèques territoriales, 2023.

⁵ Conséquences des lois MAPTAM et NOTRe.

Des horaires d'ouverture élargis

Les efforts engagés en matière d'horaires d'ouverture témoignent également d'une politique volontariste. Entre 2012 et 2023, les bibliothèques du Val d'Oise les ont significativement élargies. Cet élargissement s'est accéléré après 2017 en conséquence du rapport Orsenna⁷ et de l'incitation de l'État, la médiane atteignant 20h30. La bibliothèque de Cormeilles-en-Parisis atteint quant à elle 82 heures d'ouverture hebdomadaire grâce au dispositif Open+. L'amplitude horaire globale a fortement progressé (de 36h30 en 2012 à 91h en 2024), dépassant largement la moyenne nationale, qui se situe autour de 40 heures par semaine. Cette évolution a été accompagnée par le Département en complément des dispositifs de soutien de l'État.



82 heures

d'ouverture hebdomadaire pour la médiathèque l'Éclipse à Cormeilles-en-Parisis

Une mesure de la fréquentation : 2,6 millions de visites par an

En termes d'usages, les bibliothèques du Val d'Oise présentent une relative stabilité. Les prêts annuels se maintiennent autour de 4 millions sur la période 2012-2024 avec un épisode de crise lié au Covid entre 2020 et 2022. En 2024, les prêts ont dépassé ceux de 2016, signe que les effets du Covid sur l'activité sont terminés. Les imprimés continuent de représenter l'essentiel des emprunts à un niveau de 83 %. La fréquentation, mieux mesurée grâce aux enquêtes menées par la BDVO en 2014, 2019 et 2023, s'établit en moyenne à 2,6 millions de visites par an. Si la déclaration des données reste partielle, cette démarche de comptage partagé a constitué un modèle pour l'État, qui s'est inspiré de la démarche de la BDVO pour organiser de manière pérenne deux semaines annuelles de comptage dans toute la France à partir de 2025.



4 millions

de prêts annuels

Dans l'ensemble, le Val d'Oise apparaît comme un territoire dynamique et structuré en matière de lecture publique, souvent en avance sur les moyennes nationales.

La densité du réseau, la montée en puissance de l'intercommunalité, la professionnalisation des équipes et l'élargissement des horaires constituent des atouts majeurs.

⁷ « Voyage au pays des bibliothèques » - Rapport de la mission Orsenna, février 2018.

2.3 Des disparités entre les équipements

Malgré le maillage dense du Val d'Oise en matière de lecture publique, les études⁸ dans le cadre de la construction de ce schéma, ont révélé des disparités territoriales importantes entre les équipements, les territoires et les publics, qui structurent aujourd'hui les principaux enjeux de l'action départementale et du rôle de la BDVO. Certaines médiathèques, souvent intégrées à des réseaux intercommunaux, disposent d'espaces modernes, d'horaires élargis, de collections diversifiées et de services innovants (numérique, animations, tiers-lieux). À l'inverse, d'autres équipements, plus isolés ou de petites tailles, reposent encore largement sur de faibles moyens avec une gestion uniquement bénévole. Ils proposent des horaires restreints et peinent à répondre aux attentes actuelles des publics, notamment en matière de confort, de services numériques ou d'animations culturelles. Ces inégalités sont confirmées par l'enquête qualitative.

Celle-ci a montré que, si les usagers réguliers expriment une forte satisfaction globale, ils pointent des différences importantes de qualité d'accueil, de lisibilité des services et de possibilités d'usage selon les bibliothèques. Les non-usagers, quant à eux, sont plus nombreux dans les territoires où l'offre est perçue comme moins visible, moins accessible ou vieillissante, principalement en zones rurales.

L'enquête met en lumière une évolution profonde des attentes vis-à-vis des bibliothèques : elles doivent être des lieux chaleureux, rassurants et conviviaux, mais aussi des espaces de services, de formation et de sociabilité. Or, tous les équipements n'ont pas la capacité équivalente à répondre à l'ensemble de ces attentes. Les horaires d'ouverture constituent un facteur de différenciation majeur : une grande partie des actifs n'a pas accès aux bibliothèques après 18h. De même, l'offre de services numériques, d'espaces de travail ou d'animations varie fortement selon les territoires, provoquant de ce fait des inégalités d'usage. De leur côté, les non-usagers évoquent des freins qui tiennent aussi bien à des contraintes objectives (temps, accessibilité) qu'à des représentations symboliques (image élitiste ou dépassée).

Ces perceptions négatives sont plus fréquentes dans les secteurs où la bibliothèque est peu visible ou insuffisamment intégrée à la vie locale, soulignant l'enjeu pour la BDVO d'une action différenciée selon les contextes territoriaux.

⁸ Le Diagnostic départemental (2022) L'enquête sur les usagers et les non-usagers des bibliothèques (2023)



Bibliothèque municipale de Beaumont-sur-Oise



Partie **3.**

**Un rôle stratégique
et reconnu du
Département pour
la lecture publique**

Partie 3.

Un rôle stratégique et reconnu du Département pour la lecture publique

La BDVO joue un rôle central et reconnu. Elle est identifiée comme un acteur tiers, non hiérarchique, capable de mobiliser les bibliothèques, les réseaux, les partenaires institutionnels et les services du Département. Son positionnement lui permet d'agir à la fois comme ressource, facilitatrice et moteur d'innovation. Son action contribue à réduire les écarts entre équipements, tout en améliorant globalement leur niveau.

La BDVO joue également un rôle clé dans l'acculturation des équipes aux évolutions des usages. Enfin, elle tisse des liens entre les politiques de lecture publique locales et les politiques publiques départementales et nationales pour le bénéfice de tous les Valdoisiens.



3.1 Quatre grands domaines d'intervention

L'offre de service de la BDVO se décline autour de quatre grands champs d'action :

- ▶ **Une offre de formations** concourant à la professionnalisation et au perfectionnement des bibliothécaires, doublée d'un dispositif « à la carte » permettant de répondre à une problématique définie localement ;
- ▶ **Un dispositif de subventions**, dont le but est de soutenir les projets en phase avec l'action départementale, ainsi que de contribuer en subsidiarité au fonctionnement des équipements les plus modestes ;
- ▶ **Une expertise en ingénierie territoriale**, permettant d'accompagner les bibliothèques dans leurs projets et notamment d'élaborer des dispositifs favorisant la modernisation, la mutualisation et le développement de nouveaux services ;
- ▶ **Une offre documentaire** dont les bibliothèques peuvent disposer en complémentarité de leurs collections ainsi que la coordination du réseau documentaire du Val d'Oise (RéVOdoc).



3.2 Douze ans d'évolution de l'offre de services : bilan du premier schéma de développement de la lecture publique (2012-2024)

Une mutation des usages de l'offre de collections

L'usage de l'offre de collections⁹ de la BDVO connaît de profondes modifications. Les bibliothèques fonctionnant en réseau ont un moindre besoin d'emprunts contrairement aux bibliothèques des intercommunalités rurales. Cette offre est complétée par RéVodoc, avec la contribution de 80 bibliothèques qui rassemblent un catalogue de près de 3 millions de documents. Grâce à la circulation des collections, les bibliothèques privilégient la réservation de documents en ligne et se déplacent moins à la BDVO pour emprunter.

Elles se diversifient également au profit de nouveaux usages des publics et des bibliothécaires : forte augmentation des prêts d'outils d'animation, développement de nouvelles offres (jeux, jeu vidéo...).

La réserve départementale, quant à elle, a permis de faciliter la régulation des collections dans les bibliothèques du Val d'Oise. Néanmoins, elle ne remplit aujourd'hui plus ce rôle, les dépôts ayant cessé.



-40 % mais **+86 %**
de prêts d'emprunteurs



+263 %
d'outils d'animation



52 %
des prêts dans les zones rurales



-41 %
d'accueils magasin au profit des réservations en ligne

⁹ Les principes de l'offre documentaire de la BDVO sont rassemblés dans une charte documentaire votée en 2022.

Une baisse du suivi de l'offre de formations

Le nombre annuel de stagiaires a baissé significativement entre 2018 et 2024, notamment depuis la crise du Covid. Les bénévoles, particulièrement représentés dans les bibliothèques des zones rurales, sont les moins nombreux à suivre les formations de la BDVO. Pourtant, elle constitue leur unique porte d'entrée pour se professionnaliser.



-31 %
du nombre annuel de stagiaire entre 2018 et 2024



-50 %
de participants par session

Difficultés :

Peu de bénévoles des zones rurales inscrits en formation (33 % du personnel des bibliothèques)



Un accompagnement financier des projets accentué auprès des petites communes, ainsi que pour la mutualisation des moyens

Depuis 2012, **69 collectivités ont pu réaliser 108 projets d'investissement** (construction, restructuration, mobilier...) avec le soutien de près de 7 millions d'euros du Département.

Par ailleurs, **la majeure partie de l'accompagnement financier** de l'appel à projets de lecture publique, dispositif mis en place en 2012 pour soutenir les dépenses de fonctionnement, **a été consacrée aux projets des petites bibliothèques et à la mutualisation des moyens**, notamment engagée dans le cadre des réseaux de lecture publique.



7 millions

d'investissement sur 12 ans



369 projets APLP

soutenus dont 2 thématiques se détachent :

+92 % de financement sur le soutien en fonctionnement des petites communes

+103 % de financement sur la mutualisation des moyens

Un soutien renforcé aux usages numériques

L'axe de soutien numérique inscrit depuis 2012 dans les objectifs a conduit la BDVO à s'inscrire dans un programme Bibliothèque numérique de référence (BNR).

Ce projet a permis :

- ▶ **Le développement de formations dédiées ;**
- ▶ **L'acculturation à l'éducation aux médias et à l'information ;**
- ▶ **La création d'un fablab**, le Nouv'labo, ayant pour objet la familiarisation avec le numérique et l'expérimentation de nouveaux outils ;
- ▶ **La proposition de services innovants** (changement de SIGB, création d'un nouveau portail...)



La mise en place d'une démarche d'accompagnement territorial

Dès 2012, pour renforcer son accompagnement territorialisé au plus près des besoins, la BDVO a mis en place un ensemble d'outils :

- ▶ **Le suivi et l'accompagnement des projets** par le déploiement de 6 référents territoires dès 2017 ;
- ▶ **La mise en place de conventions de partenariats ;**
- ▶ **L'engagement auprès des collectivités et de l'État** dans les Contrats Territoire Lecture.

Le Val d'Oise dispose d'un réseau de lecture publique robuste et dynamique, cependant traversé par des disparités fortes entre équipements et territoires. Dans ce paysage contrasté, la BDVO apparaît comme un acteur indispensable, le facteur d'une plus grande équité, un accompagnateur des transformations et un fédérateur des dynamiques locales.



6 référents de territoire



8 conventions d'objectifs partagés



4 Contrats Territoire Lecture sur 6 réseaux de lecture publique



Médiathèque de Boissy-l'Aillerie

3.3 Les moyens au service du territoire

Aujourd'hui la BDVO c'est :



**Une équipe de
23 personnes**



5 véhicules

pour assurer les dessertes
documentaires et les
déplacements



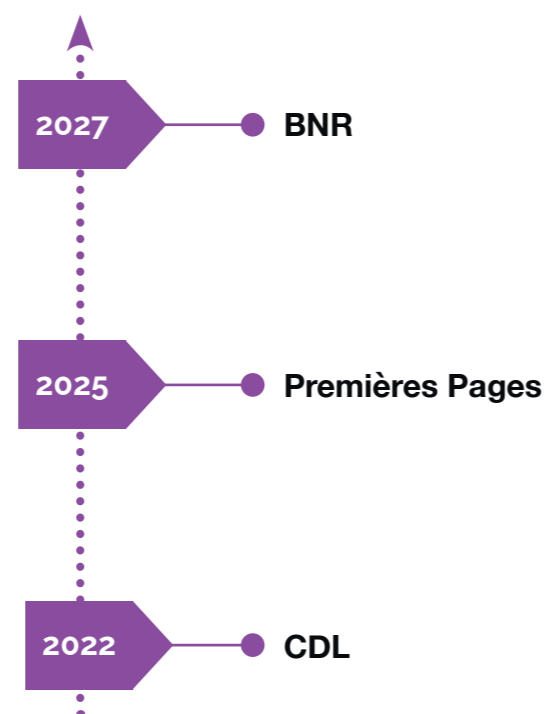
2 sites

- Une bibliothèque à Pontoise pour présenter et valoriser les collections
- Une réserve à Osny pour conserver davantage de collections

Un partenariat avec l'État : des outils structurants

Le Département s'engage dans le développement de la lecture publique en s'appuyant sur des outils et des dispositifs nationaux qui structurent la mise en œuvre de son action :

- ▶ **Un Contrat Départemental de Lecture**, véritable outil pour la mise en œuvre du schéma venant soutenir et renforcer les actions au travers d'axes complémentaires ;
- ▶ **Un programme Premières Pages**, pour la promotion du livre et de la lecture auprès des tout-petits et des professionnels de la petite enfance et du social intégré dans la stratégie Culture et petite enfance ;
- ▶ **Un programme Bibliothèque numérique de référence (BNR)**, pour le développement du numérique et de moyens complémentaires au service des bibliothèques du territoire.



Cap vers un nouveau bâtiment à l'horizon 2029

Les bâtiments actuels de la BDVO sont vieillissants et ne sont plus adaptés aux nouveaux usages de lecture publique. De plus, leur répartition sur deux sites pose des difficultés fonctionnelles.

La mise en œuvre de ce schéma départemental de développement s'inscrit dans le contexte d'une dynamique de changement pour la Bibliothèque départementale.

Ainsi, elle doit être relocalisée dans un nouveau bâtiment à l'horizon 2029 au sein d'une Maison des Solidarités regroupant plusieurs services du Département (un centre de Protection Maternelle et Infantile, le Service Social Départemental et le Service d'Aide Sociale à l'Enfance). L'articulation d'un travail coopératif sera nécessaire pour développer une synergie de l'action départementale et l'incarner dans cet établissement.

Afin de s'inscrire pleinement dans ce nouvel horizon, il sera indispensable de concevoir et d'écrire un nouveau projet de service. Ce dernier permettra de traduire l'évolution de l'offre départementale de lecture publique dans cette nouvelle dynamique d'actions projetée par le schéma tout en s'adaptant aux usages de son futur lieu.



Mediathèque Robert-Desnos à Argenteuil

Partie **4.**

Les enjeux et les valeurs fondatrices du schéma départemental de développement de la lecture publique

Partie 4.

Les enjeux et les valeurs fondatrices du schéma départemental de développement de la lecture publique

Le travail préparatoire à la rédaction du schéma a fait émerger des enjeux pour la lecture publique sur le Département :

- ▶ **La réduction des inégalités territoriales**, en adaptant l'accompagnement aux types de bibliothèques et de territoires, tout en portant une attention particulière aux zones moins dotées ;
- ▶ **Le renforcement de la structuration et de la coopération**, notamment entre réseaux intercommunaux, afin de mutualiser les moyens et d'harmoniser l'offre de services ;
- ▶ **L'accompagnement des transitions**, qu'elles soient numériques, sociales, environnementales, **par les bibliothèques** ;
- ▶ **L'évolution de l'image et des usages**, pour toucher les non-publics, en développant des services hybrides, des actions hors-les-murs et une communication modernisée ;
- ▶ **La consolidation du rôle de la BDVO**, à la fois au service des bibliothèques et comme acteur engagé de la transversalité des politiques publiques et de l'innovation.

Pour répondre aux enjeux identifiés, le Département du Val d'Oise affirme son engagement en faveur de bibliothèques solidaires et accessibles à tous les Valdoisiens, quel que soit leur lieu de résidence, leur âge ou leur situation sociale. Le Val d'Oise dispose d'un maillage remarquable, fruit de plusieurs décennies de développement. Il s'agit désormais de consolider cet acquis et de le faire évoluer pour répondre aux mutations profondes de la société et à l'évolution des attentes des habitants.

Cette stratégie départementale pour la période 2026-2031 repose sur quatre principes et valeurs qui traduisent une vision ambitieuse et adaptée :

- ▶ **L'équité territoriale** : l'action départementale en matière de lecture publique vise à garantir un accès équitable aux services et aux ressources pour l'ensemble des habitants des divers territoires ;
- ▶ **La complémentarité et la subsidiarité** : l'action départementale en matière de lecture publique s'inscrit en complémentarité et subsidiarité des politiques de lecture publique des territoires communaux et intercommunaux ;
- ▶ **L'expérimentation et l'innovation** : l'action départementale en matière de lecture publique se décline à travers des processus novateurs permettant d'expérimenter de nouvelles actions et modes de faire sur le territoire ;
- ▶ **La mutualisation et la structuration des réseaux** : l'action départementale en matière de lecture publique favorise le partage des moyens, des compétences et des informations pour un service performant au profit des valdoisiens.

Cette vision stratégique traduit une conviction : les bibliothèques sont bien plus que des lieux de prêt de documents. Elles sont des espaces de vie, d'apprentissage et de rencontre, vecteurs d'émancipation individuelle et de cohésion sociale dans l'ensemble du Val d'Oise.

Le Département, à travers sa Bibliothèque départementale, s'engage à accompagner cette ambition collective en adaptant ses moyens, son organisation et ses modes d'intervention aux enjeux des années à venir.



Médiathèque L'Éclipse à Corneilles-en-Parisis



Bibliothèque Georges-Duhamel à L'Isle-Adam

Partie **5.**

**Les ambitions
départementales
pour la lecture
publique et leurs
déclinaisons
opérationnelles**

Partie 5.

Les ambitions départementales pour la lecture publique et leurs déclinaisons opérationnelles

Ambition 1

Favoriser l'accès de tous les habitants du territoire aux bibliothèques

- 1.1 - Garantir une équité territoriale dans l'accompagnement des bibliothèques
- 1.2 - Renforcer une dynamique de coopération et de mise en réseau

Ambition 2

Favoriser l'accélération de la transformation des bibliothèques dans les transitions sociétales

- 2.1 - Soutenir le développement de projets dans les bibliothèques en direction des publics cibles du Département
- 2.2 - Positionner le numérique comme outil d'inclusion et de médiation culturelle et sociale pour les bibliothèques et leurs publics
- 2.3 - Faire des bibliothèques des acteurs des transitions sociétales
- 2.4 - Faire du nouveau bâtiment de la BDVO un lieu d'expérimentation et d'innovation



Médiathèque d'Auvers-sur-Oise



Bouturothèque de la médiathèque George-Sand à Enghien-les-Bains

Ambition 1

Favoriser l'accès de tous les habitants du territoire aux bibliothèques

Dans un département marqué par une forte diversité territoriale, l'accès à la lecture publique demeure un enjeu essentiel d'égalité entre les habitants. Premiers équipements culturels de proximité, les bibliothèques jouent un rôle central dans la diffusion du livre, de la lecture et de l'information sur l'ensemble du Val d'Oise.

Avec 123 bibliothèques réparties dans 111 collectivités, le territoire dispose d'un maillage dense et structurant. Pour autant, ce réseau recouvre des disparités importantes en termes de moyens, d'horaires, de services proposés et de capacités d'évolution, qui ont un impact direct sur les conditions d'accès des habitants à la lecture publique et à la culture.

Dans ce contexte, le Département affirme son rôle de garant de l'équité territoriale. En complémentarité des compétences communales et intercommunales, il accompagne les collectivités afin de renforcer le maillage de la lecture publique, soutenir les bibliothèques les plus fragiles et encourager les dynamiques de coopération et de mise en réseau. Cette ambition vise à consolider un service public de la lecture accessible, lisible et équilibré à l'échelle départementale.

À ce titre, le Département s'engage à :

Garantir une équité territoriale dans l'accompagnement des bibliothèques

Renforcer une dynamique de coopération et de mise en réseau

1.1 Garantir une équité territoriale dans l'accompagnement des bibliothèques

1.1.1 Soutenir l'innovation et la modernisation dans les bibliothèques valdoisiennes

Les pratiques de certaines bibliothèques valdoisiennes ont considérablement évolué ces dernières années. Sous l'effet des transformations sociétales, du développement des technologies numériques et des attentes nouvelles des publics, certaines bibliothèques ont su se réinventer.

De véritables lieux innovants ont émergé, proposant notamment de nouveaux services, repensant leurs espaces, élargissant leurs collections et diversifiant leurs modalités d'accès.

Aujourd'hui, toutefois, les bibliothèques doivent s'impliquer dans l'adaptation aux évolutions techniques et aux nouveaux usages pour répondre aux besoins des publics.

Dans ce contexte, le Département du Val d'Oise continue de jouer un rôle déterminant. Par son soutien constant à l'innovation et à la modernisation, il s'affirme comme un appui structurant tout en garantissant une équité territoriale.

Fort de cette expérience, le Département s'engage à poursuivre et à renforcer cette dynamique, propice à l'expérimentation, afin d'encourager l'émergence de projets innovants.

Ainsi, pour permettre aux valdoisiens un accès étendu à des offres innovantes en lien avec leurs attentes, il s'engage à :

Moderniser l'expérience usager d'accès aux collections

Élaborer une politique documentaire propice à l'expérimentation et à l'innovation

Accompagner la montée en compétences des bibliothécaires en faisant évoluer leurs spécialisations et expertises.



Calendrier prévisionnel¹⁰ :

- 2026**> Renouvellement de la politique documentaire
- 2027 - 2028**> Évolution de RéVOdoc
Renouvellement de la desserte documentaire
- 2026 - 2031**> Déploiement d'une offre de formations dédiée

¹⁰ Les calendriers d'actions sont prévisionnels et ne représentent pas l'intégralité des actions

1.1.2 Renforcer le maillage de la lecture publique en accompagnant le développement des bibliothèques dans les zones rurales

Les bibliothèques en zones rurales font face à des défis spécifiques : isolement géographique, petites infrastructures, ressources humaines limitées, difficultés d'accès au numérique et insuffisance des réseaux professionnels.

Ce sont 49 % des bibliothèques valdoisiennes qui sont directement concernées aujourd'hui, étant situées dans des communes de moins de 5 000 habitants.

Afin de poursuivre son accompagnement fondé sur une connaissance fine des besoins locaux, le Département développe une approche spécifique pour soutenir les acteurs de la lecture publique dans les zones rurales, qui jouent un rôle essentiel dans la vie des habitants.

Pour réduire l'isolement professionnel, assurer un appui homogène et continu sur tout le territoire mais aussi garantir aux habitants des zones éloignées un accès à une offre de lecture publique variée et de qualité, il participe à :

Animer un réseau de partenaires et d'échanges

Professionaliser les bibliothécaires

Élaborer une offre spécifique aux enjeux des bibliothèques rurales

1.2 Renforcer une dynamique de coopération et de mise en réseau

1.2.1 Développer les réseaux et la mutualisation des moyens

La mise en réseau des équipements de lecture publique et la mutualisation des moyens constituent aujourd'hui des leviers essentiels pour renforcer l'accès à la culture et améliorer la qualité des services rendus à la population. **En favorisant une coopération étroite entre les bibliothèques, les collectivités peuvent développer une offre plus riche, plus cohérente et mieux adaptée aux besoins des usagers.**

Au-delà de l'efficacité organisationnelle et financière qu'elle permet, la mutualisation contribue également à renforcer l'identité culturelle des territoires. Elle favorise le développement d'une image dynamique et innovante de l'intercommunalité, tout en garantissant un maillage harmonieux et équilibré de l'ensemble du territoire.

Dans le Val d'Oise, la moitié des intercommunalités a mis en place un réseau de lecture publique. Ces derniers se structurent en fonction des besoins identifiés au sein de leurs territoires (navettes intercommunales, carte unique, catalogue collectif...). De nombreux outils d'accompagnement à différentes échelles (locales, régionales, nationales) sont aujourd'hui dédiés à la structuration de ces réseaux de lecture publique.

Le Département du Val d'Oise s'inscrit pleinement dans cette dynamique en contribuant activement à la structuration et au développement des réseaux de lecture publique.

Afin de renforcer son soutien et son action pour le développement des réseaux et la mutualisation des moyens, il s'engage à :

Soutenir la création et le développement de réseaux intercommunaux

Identifier des objectifs partagés et spécifiques avec les collectivités et formaliser les partenariats



Calendrier prévisionnel :

- 2027**> Évolution du soutien financier en fonctionnement
- 2026 - 2031**> Formations dédiées à la professionnalisation
- 2027 - 2031**> Nouveau format spécialisé de temps de rencontres



Calendrier prévisionnel :

- 2027**> Évolution du soutien financier en fonctionnement
- 2028**> Création d'une plateforme - ressource
- 2027 - 2031**> Élaboration de journées de rencontres entre acteurs du territoire à l'échelle des réseaux

1.2.2 S'engager pour une coopération des réseaux

Chaque réseau de lecture publique possède sa propre identité, ses contours organisationnels et ses modes de fonctionnement. **Les six réseaux actuellement constitués dans le Val d'Oise illustrent pleinement cette diversité, reflet des réalités territoriales, des politiques locales et des choix stratégiques opérés par les intercommunalités.** Certains réseaux reposent sur un transfert intégral des bibliothèques à l'échelle intercommunale. D'autres intercommunalités ont privilégié une coordination entre équipements, sans transfert de compétences. Enfin, certains réseaux adoptent une forme hybride, combinant bibliothèques transférées et équipements relevant encore de la gestion communale. **À cette diversité s'ajoute la situation de territoires intercommunaux à cheval sur deux départements**, qui nécessite un dialogue renforcé entre partenaires institutionnels et une coordination accrue des outils d'accompagnement.

Face à ces enjeux multiples et à la pluralité des formes de gouvernance, le Département s'adapte et affirme son rôle de facilitateur. Il s'empare pleinement des objectifs de coopération et de cohésion territoriale, afin de soutenir les collectivités dans la consolidation de leurs réseaux et dans la structuration de politiques de lecture publique cohérentes et ambitieuses au service des Valdoisiens.



Calendrier prévisionnel :

- 2027 - 2031**> Organisation de temps de travail entre les directions des réseaux de lecture intercommunaux et départementaux
- 2028 - 2031**> Développement d'actions partenariales interdépartementales

Ainsi, le Département entend :

Développer les dynamiques d'entraide et de partage entre les acteurs locaux

Coopérer à l'échelle interdépartementale

Ambition 2

Favoriser l'accélération de la transformation des bibliothèques dans les transitions sociétales

À l'heure où la société dans son ensemble connaît des mutations profondes des pratiques culturelles, des usages numériques et des dynamiques sociales, les bibliothèques sont amenées à faire évoluer leurs missions afin de répondre aux nouveaux besoins des habitants. Elles ne constituent plus uniquement des lieux d'accès aux savoirs, mais s'affirment comme des espaces d'accompagnement, de médiation, d'inclusion et de participation citoyenne. Les transitions sociétales – numériques, sociales, éducatives et environnementales – impactent directement les conditions d'accès et le rapport à la lecture, à l'information, à la formation et à la culture. Elles interrogent les modèles d'intervention traditionnels et nécessitent une adaptation continue des services, des compétences et des partenariats.

En lien avec les stratégies culturelles¹¹ élaborées en direction de ses publics prioritaires, le Département du Val d'Oise entend accompagner ces transformations en renforçant la capacité d'agir des bibliothèques dans le domaine de l'inclusion numérique et sociale, et en facilitant leur participation aux transitions du territoire. Dans ce cadre, il favorise l'accessibilité universelle et inconditionnelle des bibliothèques. Cette ambition couvre l'ensemble des publics, et en particulier les publics dits « prioritaires » du Département : collégiens, très jeunes enfants, enfants confiés à l'Aide sociale à l'enfance, personnes en situation de handicap, publics du champ social.

À ce titre, le Département s'engage à :

Soutenir le développement de projets dans les bibliothèques en direction des publics cibles du Département

Positionner le numérique comme outil d'inclusion et de médiation culturelle et sociale pour les bibliothèques et leurs publics

Faire des bibliothèques des acteurs des transitions sociétales

Faire du nouveau bâtiment de la BDVO un lieu d'expérimentation et d'innovation

¹¹ 3 stratégies culturelles validées par les élus de secteur : « Culture et petite enfance », « Culture et autonomie », « Culture et protection de l'enfant »

2.1 Soutenir le développement de projets dans les bibliothèques en direction des publics cibles du Département

2.1.1 Mobiliser les bibliothèques autour de projets ciblés visant à réduire les inégalités d'accès au livre et à la lecture pour les publics empêchés et en situation de handicap

La loi du 11 février 2005 pour l'égalité des droits et des chances a reconnu la nécessité de rendre accessible tous les établissements recevant du public ainsi que les actions déployées aux personnes en situation de handicap. **Dans le Val d'Oise, 41 % des bibliothèques valdoisiennes sont déjà mobilisées en direction des personnes en situation de handicap** (collections adaptées, services spécifiques, animations, partenariats...). Malgré la présence d'un réseau dense de bibliothèques en Val d'Oise, des freins persistent néanmoins limitant l'accès à la lecture pour les publics empêchés et notamment les publics en situation de handicap.

Pour améliorer l'équité d'accès aux lieux et aux ressources pour tous les publics, le Département s'engage à :

Accompagner le développement de lieux accessibles

Développer l'offre de pratiques et de services inclusifs



Calendrier prévisionnel :

- 2027**> Élaboration d'une cartographie des projets inspirants d'inclusion en bibliothèque
- 2027 - 2031**> Organisation de temps de travail entre les professionnels œuvrant pour l'inclusion et les bibliothèques
- Réalisation d'une veille professionnelle sur l'inclusion en bibliothèque

Ambition 2 - Axe 2.1

2.1.2 Développer l'éveil artistique en bibliothèques

La lecture publique joue un rôle déterminant dans le développement de l'éveil artistique, culturel et sensible dès le plus jeune âge. Par la richesse de leurs collections, la diversité de leurs actions de médiation et leur ancrage territorial, les bibliothèques constituent des lieux privilégiés pour favoriser la rencontre précoce des enfants avec le livre, le récit, l'image, la musique et, plus largement, avec les pratiques artistiques et culturelles.

Dans le cadre de ses compétences sociales et éducatives, le Département du Val d'Oise porte une attention particulière aux jeunes enfants ainsi qu'aux enfants confiés à l'Aide sociale à l'enfance, pour lesquels l'accès à des expériences culturelles et artistiques constitue un levier essentiel de développement, de construction personnelle et d'ouverture au monde. La lecture partagée, les actions autour du livre et de l'expression artistique contribuent à soutenir les parcours des enfants, à renforcer leur capacité d'imaginaire, d'expression et de socialisation, et à créer des repères culturels durables.

Les bibliothèques, par leur accessibilité, leur neutralité et leur inscription dans les territoires, sont des partenaires naturels des acteurs de la petite enfance, de la protection de l'enfance et du champ social. Dans le prolongement des stratégies départementales « Culture et petite enfance » et « Culture et enfance protégée », le Département entend renforcer la place des bibliothèques comme acteurs de l'éveil artistique et culturel, en appui aux professionnels de la petite enfance et de l'Aide sociale à l'enfance. Il s'agit de consolider des pratiques communes, de valoriser les initiatives existantes et de développer des actions adaptées aux besoins spécifiques de ces publics.

Ainsi, le Département s'engage à :

Développer des actions et des outils de médiation favorisant l'éveil artistique et la rencontre avec le livre dès le plus jeune âge

Animer et structurer un réseau de partenaires associant bibliothèques, professionnels de la petite enfance, acteurs du champ social et de la protection de l'enfance



Calendrier prévisionnel :

- 2026 - 2031**> Organisation de temps d'échanges réguliers entre les professionnels du social, de la petite enfance et de la lecture publique
- 2027 - 2031**> Démonstration d'actions et d'outils dédiés
- 2029**> Élaboration d'un programme Premières Pages

2.1.3 Favoriser les synergies entre les collèges et les bibliothèques

Les collégiens constituent un public central des politiques départementales. Dans un contexte de fragilisation des pratiques de lecture chez les jeunes et de prédominance des réseaux sociaux, le renforcement des liens entre établissements scolaires et bibliothèques apparaît comme nécessaire en particulier pour la tranche d'âge des 11-15 ans, pour laquelle les études sur les pratiques culturelles montrent un éloignement de la lecture parallèlement à une massification des usages numériques. En effet, **les bibliothèques, en tant qu'espaces de ressources, de médiation et de découverte, représentent des partenaires essentiels pour accompagner les collégiens dans le développement de leurs compétences et de leur esprit critique.**

Il s'engage à :

Renforcer les pratiques de lecture chez les adolescents

Développer l'esprit critique et les compétences informationnelles

Favoriser la complémentarité des acteurs éducatifs

Le Département souhaite ainsi impulser une dynamique de coopération entre ces deux acteurs clés, au service de la réussite et de l'émancipation des jeunes valdoisiers.



Calendrier prévisionnel :

- 2027**> Élaboration d'une veille de dispositifs innovants sur d'autres territoires et d'un état des lieux des partenariats entre collèges et bibliothèques
- 2028 - 2029**> Expérimentation d'un dispositif d'actions sur un bassin identifié
- 2030 - 2031**> Déploiement d'actions en direction des bibliothèques et des collèges

2.2 Positionner le numérique comme outil d'inclusion et de médiation culturelle et sociale pour les bibliothèques et leurs publics

2.2.1 Lutter contre l'illectronisme

La généralisation des démarches dématérialisées et l'omniprésence du numérique dans la vie quotidienne ont profondément transformé les usages et les modes d'accès à l'information. Dans ce contexte, l'illectronisme, qui recouvre les difficultés ou l'incapacité à utiliser les outils numériques et les services en ligne, constitue un enjeu majeur de cohésion sociale, d'autant qu'il peut être un facteur d'exclusion pour certains publics. Par leur accessibilité, leur gratuité et leur neutralité, les bibliothèques occupent une position privilégiée pour accompagner les publics confrontés à l'illectronisme. Elles constituent souvent le premier lieu de recours pour l'accès à Internet, aux outils informatiques et à un accompagnement humain de proximité. Elles sont donc des leviers d'atténuation des inégalités entre les citoyens. Elles contribuent ainsi à renforcer l'autonomie des publics, à développer leur capacité à agir dans un environnement numérique et à restaurer la confiance dans l'usage des outils digitaux.

Il participe à :

Renforcer le rôle des bibliothèques dans la lutte contre l'illectronisme

Développer des actions de soutien pour la médiation numérique

Conscient de l'impact de l'illectronisme sur la population valdoisienne, le Département affirme sa volonté de réduire la fracture numérique en faisant des bibliothèques des acteurs structurants de l'inclusion numérique.



Calendrier prévisionnel :

- 2027**> Inventaire de l'implication des bibliothèques dans la réduction de la fracture numérique et des bonnes pratiques sur d'autres territoires
- 2027 - 2031**> Déploiement de mesures d'accompagnement, d'acculturation et de montée en compétence en lien avec les acteurs du sociale pour identifier les publics cibles et leurs besoins

2.2.2 Développer l'esprit critique et l'éducation aux médias et à l'information au sein des bibliothèques

Le Département s'est engagé depuis plusieurs années au travers d'actions mises en place dans son projet Bibliothèque Numérique de Référence (BNR), dans l'éducation aux médias et à l'information, mais aussi dans la sensibilisation d'actions en faveur du développement de l'esprit critique.

Aujourd'hui, plus que jamais, dans un contexte de défiance envers l'information et de prolifération des contenus non vérifiés, les bibliothèques ont un rôle central à jouer. Elles constituent, en effet, des lieux neutres, accessibles et fiables, favorisant l'apprentissage, le débat, l'identification et la compréhension d'une information vérifiée.

Conscient de ces enjeux, le Département affirme à nouveau son engagement pour que les bibliothèques du territoire deviennent de véritables lieux de réflexion, de débat et d'émancipation intellectuelle, au service d'une société plus éclairée, critique et responsable.



Calendrier prévisionnel :

- 2027**> Cartographie des projets existants et des actions inspirantes sur d'autres territoires
- Déploiement dans les bibliothèques valdoisiennes du kit esprit critique dans le cadre du Printemps de l'esprit critique, la Villette
- 2027 - 2031**> Soutien à la mise en œuvre d'actions d'EMI dans les bibliothèques
- Déploiement d'outils d'accompagnement et de médiation

Il contribue à :

Lutter contre la désinformation

Développer l'esprit critique

2.2.3 Impulser l'intégration maîtrisée de l'Intelligence Artificielle dans les bibliothèques

L'émergence de l'Intelligence Artificielle (IA) transforme les pratiques d'accès à l'information et est utilisée tant dans la sphère privée que professionnelle. Elle soulève de nouveaux enjeux en matière d'usages, d'éthique, d'innovation et d'accessibilité (à la fois cela peut faciliter l'accessibilité pour certains services et laisser de côté celles et ceux qui ne savent pas l'utiliser). Du fait de leurs missions, les bibliothèques s'impliquent dans les questions liées à l'évolution des modes d'accès à l'information et du numérique et ce, à une échelle locale. Dans le cadre de leurs missions de médiation et d'accueil, elles seront amenées à accompagner les publics et les professionnels dans une appropriation éclairée et responsable de cette technologie.

C'est pourquoi le Département doit se faire le relai des innovations les plus exemplaires et jouer son rôle dans l'anticipation de l'évolution des usages, l'encadrement des pratiques et le développement d'une culture numérique responsable et consciente de son impact environnemental. Il entend s'engager auprès des collectivités pour accompagner l'intégration maîtrisée, éthique et progressive de l'intelligence artificielle au sein des bibliothèques, dans le respect des valeurs du service public et au service de l'intérêt général.



Calendrier prévisionnel :

- 2026 - 2031**> Déploiement d'une offre de formation et de temps de médiation dédiés
- 2027 - 2031**> Déploiement d'outils d'accompagnement et de médiation pour les publics des bibliothèques

Ainsi le Département contribue à :

Faciliter l'expérimentation raisonnée des solutions d'Intelligence Artificielle par les bibliothèques

Accompagner la médiation auprès des publics en faisant de l'IA un objet de compréhension, de réflexion critique et de débat citoyen

2.3 Faire des bibliothèques des acteurs des transitions sociétales

2.3.1 Faire des bibliothèques des pôles ressources dans les questions de transitions sociétales

Face aux profondes mutations contemporaines, tant sociales, environnementales, numériques que démocratiques, **les bibliothèques sont appelées à jouer un rôle renforcé dans l'accompagnement des transitions sociétales.** À travers leurs collections, leurs actions culturelles, leurs partenariats et leurs dispositifs de médiation, elles accompagnent les publics dans la compréhension de ces enjeux complexes, tout en développant l'esprit critique. De plus, les bibliothèques constituent des leviers stratégiques majeurs en faveur des droits culturels, mettant notamment à disposition une variété importante de ressources culturelles et étant accessibles à tous.

Espaces ouverts et inclusifs, les bibliothèques disposent d'atouts majeurs pour devenir de véritables pôles ressources de proximité, en faveur des citoyens, afin de favoriser la compréhension des enjeux contemporains. Elles représentent des lieux d'échange, d'expérimentation et d'engagement citoyen propices à l'encapacitation.

Dans ce contexte, le Département affirme sa volonté de favoriser le positionnement des bibliothèques comme facilitatrices de la compréhension des transitions sociétales à l'échelle du Val d'Oise.



Calendrier prévisionnel :

2026 - 2031 → Élaboration d'un plan de formations dédié aux transitions sociétales
Déploiement d'outils d'accompagnement et de médiation

À ce titre, il s'engage à :

Mettre à disposition des ressources et des actions de médiation pour s'emparer des enjeux sociétaux

Valoriser des initiatives exemplaires en encourageant leur diffusion à l'échelle départementale.

Ambition 2 - Axe 2.3

2.3.2 Faire des bibliothèques des acteurs de la transition écologique territoriale

La transition écologique désigne l'ensemble des transformations nécessaires pour passer d'un modèle de développement fondé sur l'exploitation intensive des ressources naturelles à un modèle durable, respectueux de l'environnement et des limites de la planète.

Elle constitue un **enjeu transversal majeur pour les politiques publiques locales touchant notamment en profondeur les modes de vie, l'économie et les territoires.** Dans ce contexte, les bibliothèques disposent d'un fort potentiel pour accompagner cette transition et favoriser l'appropriation des enjeux environnementaux à l'échelle locale, du fait de leur accessibilité et leur proximité auprès de tous les publics. **Ainsi, 54 % des bibliothèques valdoisiennes investissent déjà les thématiques du développement durable.** À travers leurs collections, animations, partenariats et actions de médiation, elles contribuent à sensibiliser les publics aux enjeux écologiques contemporains en encourageant l'engagement citoyen. Pour les accompagner sur ce sujet, la BDVO a mis en œuvre une mission dédiée depuis 2022 en lien avec la feuille de route stratégique du Département qui s'est emparé pleinement du sujet.

Le Département souhaite renforcer le rôle des bibliothèques comme acteurs structurants de la transition écologique territoriale.

Dès lors, il s'engage à :

Soutenir l'implication des bibliothèques dans son plan d'actions de développement durable

Contribuer à l'évolution des pratiques professionnelles vers des modèles plus durables et responsables.



Calendrier prévisionnel :

2027 → Cartographie des projets de transition écologique en bibliothèques et des bonnes pratiques dans d'autres territoires

2027 - 2031 → Déploiement d'outils d'accompagnement et de médiation

2.4 Faire du nouveau bâtiment de la BDVO un lieu d'expérimentation et d'innovation

2.4.1 Expérimenter une nouvelle offre au bénéfice des publics du site

À horizon 2031, la BDVO sera relocalisée dans le bâtiment de l'ancien Tribunal de grande instance de Pontoise, espace qu'elle partagera avec une Maison des solidarités qui regroupera l'Aide Sociale à l'Enfance, un service de PMI (Protection Maternelle et Infantile) et le Service Social Départemental. Ce rapprochement constitue une opportunité unique pour favoriser les synergies et expérimenter de nouvelles formes d'actions transversales au service des publics de la MDS. Cette configuration offre un terrain particulièrement adapté à l'expérimentation de nouvelles offres, reposant sur la mutualisation des compétences et des savoir-faire ainsi que sur le croisement des approches culturelles, éducatives, sociales.

Au sein de ce nouveau bâtiment, le Département affirme sa volonté de développer un espace de ressources et de coopération et contribue à mettre en œuvre une offre culturelle innovante sur mesure en direction des publics du social.

Ainsi, il s'engage à :

Élaborer un espace partagé et enrichi d'une offre coconstruite

Faire émerger des projets innovants et mutualisés pouvant être reproductibles dans d'autres lieux du territoire

Ambition 2 - Axe 2.4

2.4.2 Concevoir des espaces et des services modèles pour les bibliothèques du territoire

Dans un contexte marqué par l'évolution des usages culturels, le développement des pratiques numériques et la diversification des besoins des publics, les bibliothèques sont appelées à repenser en profondeur leurs espaces, leurs services et leurs modalités d'accueil. Elles ne sont plus uniquement des lieux de consultation ou de prêt, mais des espaces hybrides, polyvalents et évolutifs, favorisant la rencontre, la médiation, la création et l'expérimentation.

À ce titre, la Bibliothèque départementale du Val d'Oise a vocation à se positionner comme un site de référence et d'expérimentation, capable de concevoir, tester et valoriser des espaces et des services modèles, transférables et adaptables aux réalités des bibliothèques du territoire.

L'objectif est de produire des modèles souples, évolutifs et reproductibles, tenant compte de la diversité des bibliothèques du Val d'Oise, notamment en matière de tailles, de moyens et de publics. Ces espaces modèles permettront aux bibliothèques d'observer, de s'approprier et d'adapter des solutions concrètes à leurs propres contextes locaux. Ces expérimentations visent à faire émerger des actions innovantes susceptibles d'être déployées plus largement à l'échelle du territoire.

Le Département s'engage à :

Conforter le rôle de la BDVO pour expérimenter de nouveaux modes de faire et de services innovants, reproductibles sur le territoire

Faire des nouveaux espaces de la BDVO un modèle d'innovation et d'expérimentation



Calendrier prévisionnel :

- 2026 - 2030**> Participation des services à une maîtrise d'usages, en lien avec un travail partagé avec les services de la MDS pour élaborer une offre coconstruite à destination des publics du site
- 2031**> Expérimentation de l'offre coconstruite auprès des publics, ajustements et amélioration
- Présentation de ces expérimentations aux bibliothèques et services sociaux du territoire et de leur méthode d'élaboration



Calendrier prévisionnel :

- 2026 - 2030**> Participation des services à une maîtrise d'usages, en collaboration avec la maîtrise d'oeuvre du bâtiment pour la co-élaboration d'espaces modulables et d'aménagements innovants
- 2031**> Mise en place de laboratoires d'expérimentation et d'innovation au sein du nouveau bâtiment
- Présentation de ces expérimentations aux bibliothèques du territoire



Partie 6.

L'organisation de la gouvernance

Partie 6.

L'organisation de la gouvernance

Le schéma de développement de la lecture publique sera déployé sur six années de 2026 à 2031.

La Bibliothèque départementale en assurera la coordination et la mise en œuvre conformément au calendrier prévisionnel présenté en annexe.

Un comité de pilotage, présidé par le ou la Conseillère départementale déléguée à la Culture, sera chargé d'en suivre l'exécution. Ce comité réunira des élus du territoire, les directions associées aux actions du schéma du Département, la DRAC Île-de-France ainsi que des professionnels du territoire. Il se tiendra une fois par an.

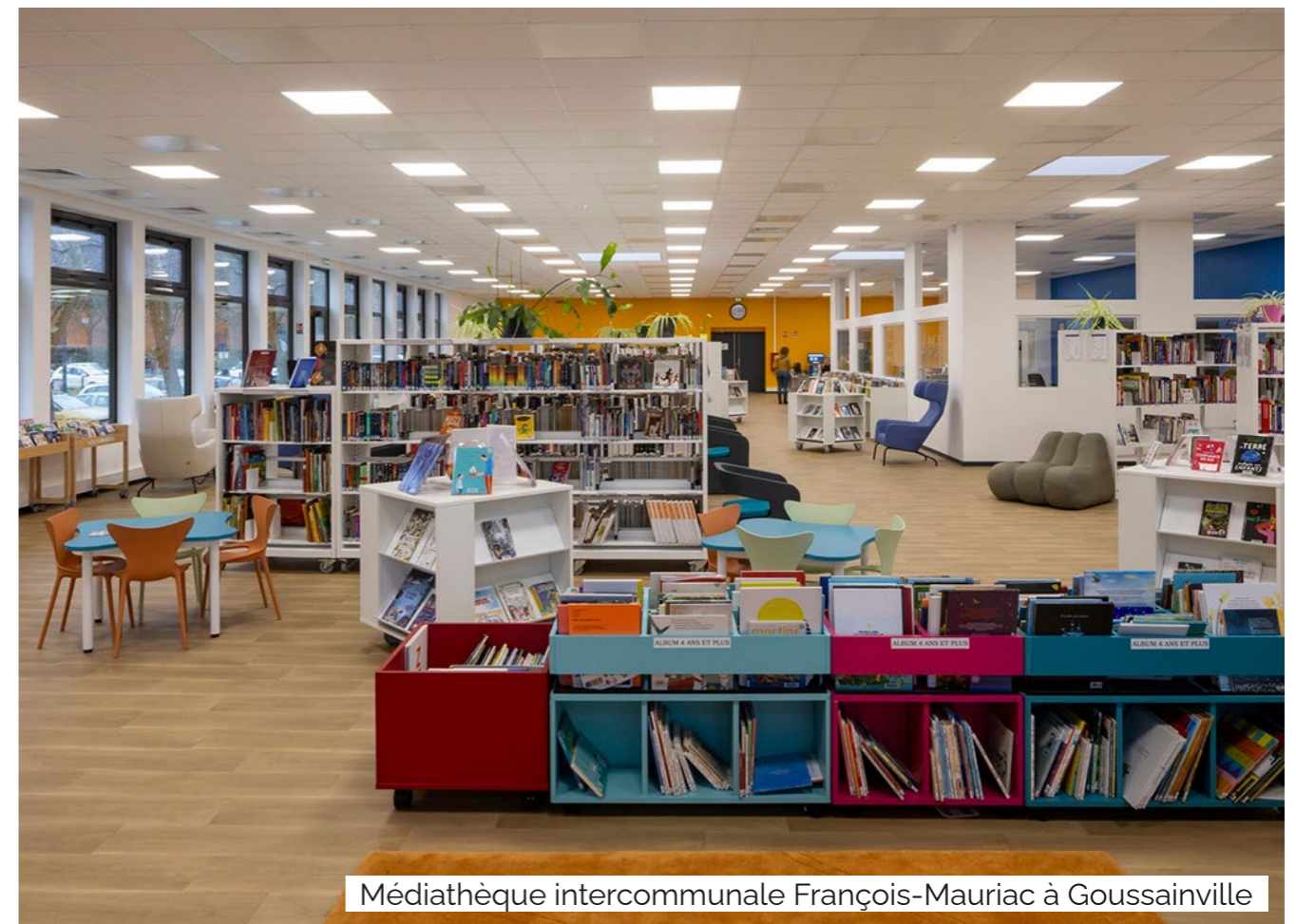
En parallèle, des comités techniques seront déployés regroupant différents acteurs en matière de lecture publique dans le territoire en fonction des axes les concernant.

Une évaluation annuelle sera réalisée sur la base des indicateurs définis dans le cadre de ces deux ambitions.

Les projets engagés par le Département dans le cadre de ce schéma se feront en cohérence avec les moyens alloués



Bibliothèque de Marines



Médiathèque intercommunale François-Mauriac à Goussainville



Bibliothèque de Neuville-sur-Oise

Partie 7.

Annexe

Partie 7.

Annexe

Calendrier prévisionnel

Sont reprises dans le calendrier ci-dessous quelques-unes des étapes-clés envisagées pour le présent schéma.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Outils du service	Vote du Schéma par l'Assemblée Départementale					
	Programme Premières Pages			Nouveau programme Premières Pages		
	Avenant CDL1	CDL2				
		BNR2				
AMBITION 1 Favoriser l'accès de tous les habitants du territoire aux bibliothèques	Présentation du Schéma au territoire					
		Évolution de RéVOdoc				
	Renouvellement de la politique documentaire					
		Renouvellement de la desserte documentaire				
	Déploiement d'une offre de formation dédiée à la professionnalisation et à la spécialisation des équipes des bibliothèques					
		Évolution du soutien financier				
	Nouveau format spécialisé de temps de rencontres et élaboration de journées de rencontres entre acteurs du territoire					
			Création d'une plateforme - ressource			
	Organisation de temps de travail entre les directions des réseaux intercommunaux et départementaux de lecture publique					
			Développement d'actions partenariales interdépartementales			

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
AMBITION 2 Favoriser l'accélération de la transformation des bibliothèques dans les transitions sociétales		Élaboration d'une cartographie des projets d'inclusion en bibliothèque				
	Organisation de temps de travail entre les professionnels œuvrant pour l'inclusion et les bibliothèques					
	Réalisation d'une veille professionnelle sur l'inclusion en bibliothèque					
	Organisation de temps d'échanges réguliers entre les professionnels du social, de la petite enfance et de la lecture publique					
		Élaboration d'une veille de dispositifs innovants sur d'autres territoires et d'un état des lieux des partenariats entre collèges et bibliothèques				
			Expérimentation d'un dispositif d'actions sur un bassin identifié pour favoriser les synergies entre les collèges et les bibliothèques			
					Déploiement d'actions en direction des bibliothèques et des collèges	
			Inventaire de l'implication des bibliothèques dans la réduction de la fracture numérique			
	Déploiement de mesures d'accompagnement, d'acculturation et de montée en compétence autour du numérique (EMI, IA...)					
			Cartographie des projets existants sur le développement de l'esprit critique et l'EMI et des actions inspirantes sur d'autres territoires			
	Soutien à la mise en œuvre d'action d'EMI dans les bibliothèques					

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
AMBITION 2 Favoriser l'accélération de la transformation des bibliothèques dans les transitions sociétales	Élaboration d'un plan de formations dédié aux transitions sociétales					
	Déploiement d'outils d'accompagnement et de médiation autour des transitions sociétales					
		Cartographie des projets de transition écologique en bibliothèque et des bonnes pratiques dans d'autres territoires				
	Participation des services à une maîtrise d'usages, en lien avec un travail partagé avec les services de la MDS pour élaborer une offre coconstruite à destination des publics du site					
						Expérimentation de l'offre coconstruite auprès des publics, présentation des méthodes d'élaboration aux bibliothèques et services sociaux du territoire
						Mise en place de laboratoires d'expérimentation et d'innovation au sein du nouveau bâtiment et présentation de ces dernières aux bibliothèques du territoire

Conseil départemental su Val d'Oise
2 avenue du Parc
CS 20201 CERGY
95032 CERGY-PONTOISE CEDEX

Tél. : 01 34 25 30 30
communication@valdoise.fr
www.valdoise.fr

val
d'oise 
le département