

Le Conseil départemental  
acteur majeur du développement durable

**val**  
**d'oise**   
le département



# Rapport sur le Développement durable

2021  
2022



# Edito



Le développement durable est un objectif ambitieux, dont la réussite relève de l'implication de tous. Dans nos territoires, collectivités locales, entreprises, acteurs et partenaires industriels et associatifs, accompagnent ensemble cette transition.

A la mesure de ses compétences institutionnelles et de ses ressources, le Département du Val d'Oise a fait le choix de s'inscrire avec pragmatisme dans cette ambition commune. Une démarche qui, depuis 2011, a permis la montée en puissance de bonnes pratiques et de nouvelles approches pertinentes tout en forçant la mise en cohérence de nos actions et leur anticipation à long terme.

Nous sommes ainsi parvenus à maîtriser, d'année en année, un budget permettant désormais un Plan Pluriannuel d'Investissement, notamment pour la rénovation, y compris thermique, de nos collèges les plus anciens.

Nous avons accompagné les grands projets qui font sens pour le territoire, pour son attractivité durable, mais aussi pour les Valdoisiens : mise en œuvre du Plan Vélo, réflexion sur l'ancrage raisonné d'un projet ambitieux et porteur d'opportunités pour l'Est valdoisien, préservation de nos terres agricoles et de nos parcs naturels.

Dans les collèges, dans les universités, sur les routes, et dans tout établissement d'accueil des publics dont nous avons la compétence, nous veillons à ce que chacun de nos projets soient étudiés à l'aune de leurs impacts environnementaux mais aussi de la qualité de vie qu'ils offrent à nos concitoyens.

Le développement durable c'est aussi voir grand pour demain : nous plantons actuellement en Val d'Oise une forêt composée de plus d'un million d'arbres. Un projet à la fois inédit et audacieux qui trace pour notre département des perspectives environnementales vertueuses.

**Marie-Christine CAVECCHI**  
**Présidente du Département du Val d'Oise**

# Sommaire

01

## La lutte contre le changement climatique

P. 7

- 01. Un Plan Vélo mis en œuvre avec les partenaires et usagers
- 02. Rénovation thermique des bâtiments départementaux et logements valdoisiens
- 03. Conseil gratuit et indépendant pour l'isolation thermique des logements privés
- 04. Adapter le territoire au changement climatique

02

## La préservation de la biodiversité, des milieux, des ressources ainsi que la sauvegarde des services qu'ils fournissent et des usages qui s'y rattachent

P. 13

- 01. Les milieux humides, amortisseurs du changement climatique
- 02. Le Val d'Oise tient aux pollinisateurs sauvages !
- 03. Maintenir l'accès à une eau potable de qualité

## 03 La transition vers une économie circulaire

P. 19

01. Soutenir et développer des filières locales et de qualité
02. Des fournitures et équipements responsables
03. Déploiement 2021-2024 de chariots de pré-imprégnation pour les agents d'entretien des collèges
04. Valorisation de la fonctionnalité et mutualisation des moyens dans les collèges
05. Dons de livres, CD et DVD en excellent état aux associations caritatives
06. Ateliers réparation « vélo » pour les agents
07. Valoriser les déchets départementaux comme des ressources

## 04 La cohésion sociale et la solidarité entre territoires et générations

P. 25

01. L'éducation des jeunes collégiens valdoisiens
02. Donner aux jeunes les clés du vivre ensemble
03. L'apprentissage et l'insertion par le numérique
04. Ouvrir les métiers de la Tech 3.0 aux jeunes éloignés de l'emploi
05. Séniors et personnes en situation de handicap : imaginer des lieux de vie partagés

## 05 L'épanouissement de tous les êtres humains

P. 33

01. Améliorer la prise en charge des grossesses à risques
02. Investissement dans la prévention du décrochage
03. Un accompagnement personnel dynamique et plus intensif vers l'emploi
04. Organiser l'accès à la culture pour tous
05. Faire vibrer la fibre (para)olympique partout et pour tous en Val d'Oise
06. Fluidifier le parcours des séniors dépendants



# La lutte contre le changement climatique

01



De nombreuses sources d'émissions de différents Gaz à Effet de Serre (GES) contribuent au dérèglement climatique, notamment le transport routier et le chauffage du bâti. Pour le limiter, ainsi que ses conséquences, notamment la multiplication des phénomènes extrêmes, il faut agir, là où c'est déjà possible, et s'inscrire dans des trajectoires de maîtrise des émissions et d'adaptation au changement climatique.

## 01. Un Plan Vélo mis en œuvre avec les partenaires et usagers

Après 10 ans d'investissements dans le cyclotourisme, les itinéraires cyclables valdoisiens du quotidien sont réalisés à l'occasion de travaux sur les routes départementales, dans un souci constant de partage sécurisé de l'espace et de continuité avec les voies cyclables existantes. Depuis 2020, 11 km sur les routes départementales et 4,6 km sur les routes communales co-financées par le Département se sont ainsi ajoutés aux 914 km d'itinéraires cyclables existant en Val d'Oise.

La cyclabilité de 19 axes, reliant les principaux points d'attractivité du département, est désormais à l'étude avec l'ensemble des parties prenantes.

Une expérimentation de gestion dynamique d'affectation des voies du Pont d'Argenteuil s'adaptant au trafic va également être lancée pour fluidifier la circulation quotidienne de 30 000 véhicules, 1 200 vélos, 800 piétons et 200 trottinettes.

Enfin, outre le soutien financier et technique au succès de 4 projets éducatifs sur le vélo (recherche de trajets sécurisés et agréables, impact carbone, réparation...), le déploiement du stationnement vélos et trottinettes dans tous les collèges du Val d'Oise d'ici 2027 est également à l'étude.



Vélos à assistance électrique



Cartographie du Plan Vélo

## 02. Rénovation thermique des bâtiments départementaux et logements valdoisiers

### Rénovation thermique des bâtiments départementaux et des collèges

Un diagnostic sur 30 établissements représentatifs du parc départemental a été engagé en 2021 et sera poursuivi au cours du premier semestre 2022, pour clarifier et hiérarchiser les démarches à mener. Fin 2022, un programme d'intervention devrait être adopté intégrant travaux de rénovation énergétique, optimisation de la conduite et de la maintenance des équipements, pilotage des consommations d'énergie et sensibilisation des usagers aux éco-gestes. Cette programmation visera à répondre aux objectifs de résultats réglementaires<sup>1</sup> : 40% de réduction des besoins énergétiques du parc de bâtiments départementaux à l'horizon 2030, 50% à l'horizon 2040 et 60% à l'horizon 2050.

### Rénovation thermique des logements sociaux de Val d'Oise Habitat (VOH)

Après des années de rénovations successives, et dans le cadre de sa convention 2021-2026 avec le Département, qui va soutenir la production et la réhabilitation de logements à hauteur de 7 M€ de subventions et de 80 M€ de garanties d'emprunts, VOH, bailleur social départemental, s'est engagé à rénover les 3 111 logements énergivores restant à améliorer, dont 811 logements classés F et G pour leur passage en classe D d'ici 2024.

Dans cette nouvelle perspective, un Plan Stratégique Énergétique (PSE) est proposé à l'adoption des instances de VOH en janvier 2022.



AVANT

- Remplacement des menuiseries extérieures et portes palières ;
- Amélioration de la ventilation mécanique basse consommation ;
- Traitement et isolation des façades, toitures terrasses.

Rénovation à Beaumont-sur-Oise



APRÈS

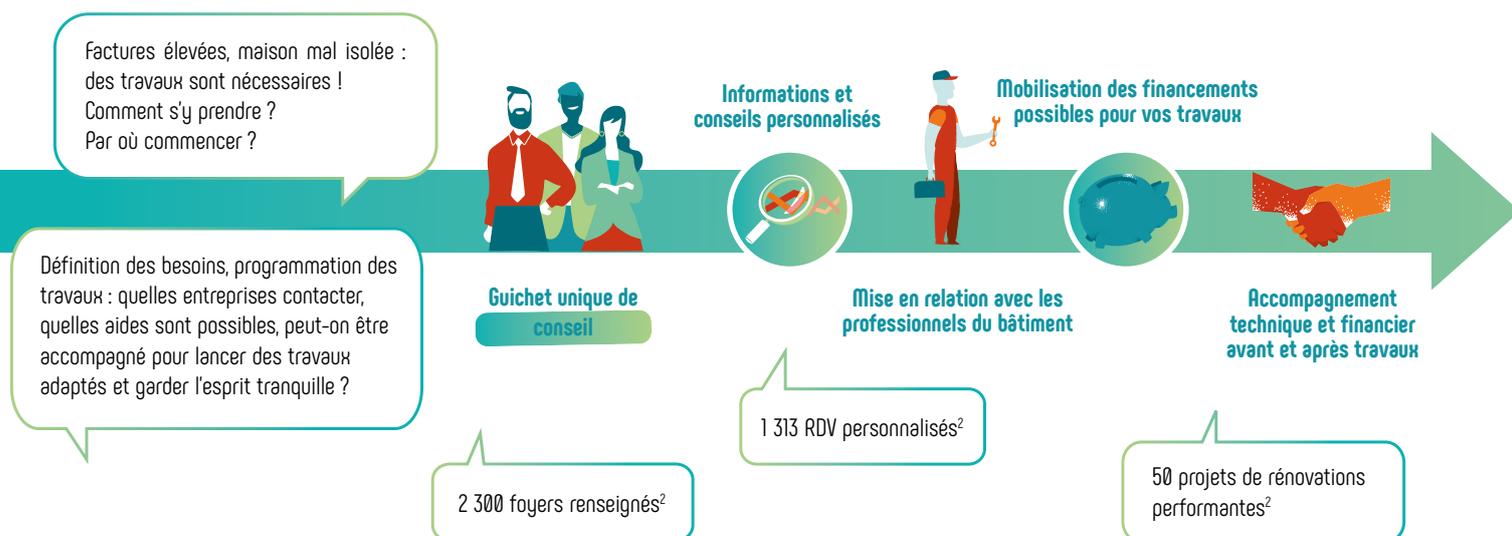
<sup>1</sup> Loi n° 2018-1021 du 23 novembre 2018 portant évolution du logement, de l'aménagement et du numérique, et ses décrets d'application.

### 03. Conseil gratuit et indépendant pour l'isolation thermique des logements privés

Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2021, avec Val d'Oise Rénov, tout (co)propriétaire valdoisien dispose d'un service d'information et de conseil neutre, personnalisé, de nature juridique, technique ou financier et d'un accompagnement possible pour les travaux de rénovation énergétique de son logement.



#### UN ACCOMPAGNEMENT GLOBAL



Coordonné par le Département, avec le co-financement des EPCI, de la Région Île-de-France et des Certificats d'Economie d'Énergie (pour un total de 4 M€ sur 3 ans), ce service, assuré par les conseillers de l'ADIL 95, de SOLIHA et du Parc Naturel Régional du Vexin français, est accessible :

- À un guichet unique : 01 30 32 83 15 ;
- Dans les 95 permanences organisées au plus près des Valdoisiens.

L'année 2022 sera consacrée à :

- Rappeler l'offre de service aux Valdoisiens ;
- Mobiliser les professionnels de l'immobilier, et notamment de la copropriété ;
- Organiser un conseil similaire auprès des petits bureaux et commerces ;
- Poursuivre les échanges avec les représentants des professionnels du bâtiment.

<sup>2</sup> Chiffres oct. 2021, hors CA Roissy Pays de France, relevant du service du Conseil départemental de Seine et Marne, et Argenteuil relevant de celui de la Métropole du Grand Paris.

## 04. Adapter le territoire au changement climatique

Maîtriser les risques territoriaux liés au changement climatique est devenu aussi prioritaire que la réduction des émissions de gaz à effet de serre. Le Département a déjà investi plus de 13 M€ (cumulés) dans la protection des Valdoisiens :

- Contre les crues telles que celles de 1993 et 1995. S'ajoute à ces investissements une aide nouvelle à la lutte contre le ruissellement pluvial (y compris auprès des communes, dans le cadre des aides départementales aux collectivités) ;
- Contre l'érosion des berges de l'Oise, par leur entretien et leur stabilisation écologique ;
- Par l'étroite surveillance et la communication aux propriétaires des risques liés aux cavités souterraines de 119 communes, d'autant qu'elles sont susceptibles d'être affectées par les variations climatiques.



*Restauration des berges de Mériel*

Enfin, le Département a approuvé les objectifs du Plan de Gestion des Risques d'Inondation du bassin de la Seine pour la période 2022-2027<sup>3</sup>, en affirmant sa volonté de les prendre en compte dans les projets structurants concernant son patrimoine.

<sup>3</sup> Délibération 4-05 du 22 février 2019 du Conseil départemental du Val d'Oise.







**Une vie et un développement de qualité ne peuvent se concevoir sans ressources naturelles. Leur durable disponibilité, leur intégrité, leurs qualités, leur équilibre et la conscience des services qu'ils nous rendent doivent faire l'objet de l'attention de tous, dans chacune de nos activités.**

## 01. Les milieux humides, amortisseurs du changement climatique

Marais, étangs, prairies humides, tourbières, champs d'expansion des crues des fleuves et rivières... Ces milieux humides comptent parmi les écosystèmes les plus riches et les plus naturellement productifs au monde. Outre leur fort intérêt paysager, ces réservoirs de biodiversité stockent le carbone atmosphérique (bien plus que les forêts), régulent les débits des cours d'eau (lutte contre les inondations l'hiver, soutien au débit d'étiage l'été), contribuent à l'épuration de l'eau et participent au rafraîchissement de l'air en été, ...

10 marais ou zones humides, conventionnés ou propriétés du Département au titre de ses Espaces

Naturels Sensibles (ENS), font régulièrement l'objet de restauration, d'entretien écologique ou hydraulique, et d'aménagements à vocation pédagogique.

Près de Cergy-Pontoise, l'Étang des Aulnes du Marais de Boissy-Montgeroult, sur le bassin versant de la Viosne, va ainsi faire l'objet de nouveaux aménagements : diminution partielle de l'emprise de l'étang, reconquête écologique au niveau du lit majeur de la rivière et création de méandres du bras de la Viosne présent sur le site.



Étang des Aulnes

Ce site restauré participera, avec l'Étang de Vallière en amont, et celui du Parc de Grouchy en aval, au renforcement de la « Trame Verte et Bleue de la Vallée de la Viosne », nécessaire à la circulation et à la reproduction des espèces.

## 02. Le Val d'Oise tient aux pollinisateurs sauvages !

Plus d'un tiers de notre alimentation résulte de l'activité butinante des insectes pollinisateurs sauvages. Il est estimé que les pommes, prunes ou courgettes, par exemple, en dépendraient de 65 à 95%.

Quelques 900 espèces d'abeilles, papillons, mouches, et autres coléoptères participent ainsi à la reproduction et à la diversité des fleurs nourricières sauvages et cultivées, jouant un rôle clé dans l'équilibre des écosystèmes, les paysages et les rendements agricoles.



*Spipoll*

Le Département contribue à préserver ces précieux et discrets transporteurs de pollen, via :

- Son soutien à l'investissement des agriculteurs dans du matériel visant la diminution du recours aux produits phytosanitaires ;
- Sa vigilance à la (re)plantation d'arbres adaptés au changement climatique et à l'attraction des pollinisateurs sauvages : par exemple, dans sa convention avec l'ONF pour la Forêt de Montmorency, en remplacement des arbres atteints de la maladie de l'encre, ou directement dans la forêt départementale de l'Hautail et sur ses ENS ;
- Ses choix de plantations dans les parcs et jardins sous sa responsabilité ;
- Sa participation à des programmes de recherche et d'inventaires.

Depuis 2020, le Département accompagne et soutient également 13 actions concrètes et ludiques de collectivités, associations, et citoyens en faveur de la découverte, de la sensibilisation, et de la création d'espaces dédiés aux pollinisateurs sauvages, dans le cadre d'un appel à projets original et unique en Île-de-France, avec l'appui d'un réseau d'acteurs scientifiques et de partenaires.



### 03. Maintenir une eau potable de qualité

Enjeu majeur de santé publique et d'adaptation au changement climatique, l'alimentation en eau potable fait l'objet d'une protection particulière, notamment sur les 20 captages valdoisiens prioritaires les plus menacés par les nitrates et les produits phytosanitaires.

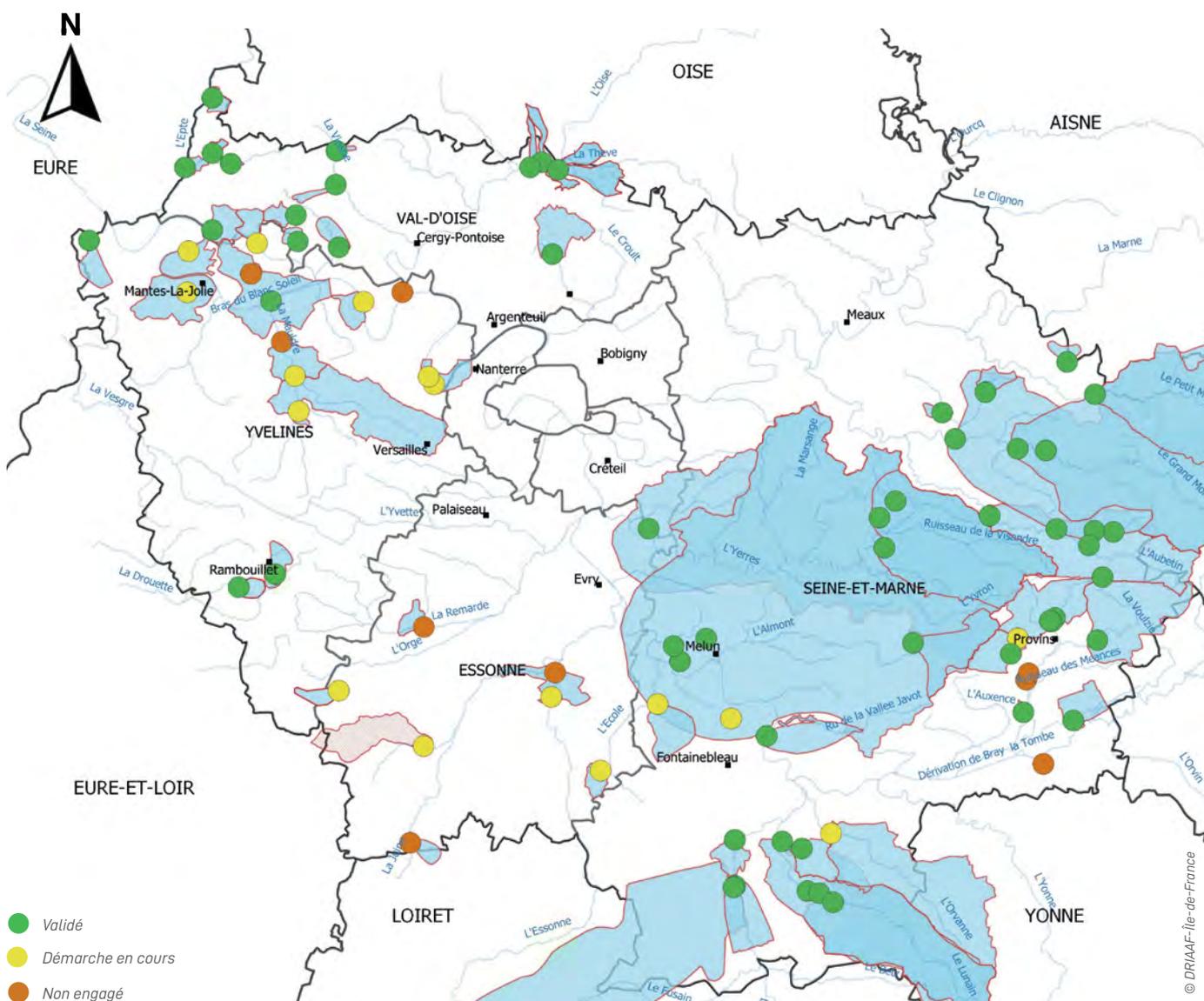
Globalement initiée et soutenue par le Département, la recherche active des meilleures solutions de protection est en cours avec ses partenaires financiers et les agriculteurs directement concernés.

Plusieurs expérimentations de cultures plus compatibles avec la qualité de la ressource souterraine en eau (silphie, chanvre, luzerne, sorgho, ...) ont été lancées ou

sont à venir, ainsi qu'une offre de formation à l'agriculture biologique.

Toutes les solutions opérationnelles sont à l'étude du Département et de ses partenaires pour :

- Compenser les surcoûts et les pertes de revenus liés au changement de pratiques agricoles ;
- Maintenir un coût de service public d'alimentation en eau potable raisonnable (limitant les traitements pour la rendre potable et les travaux de recherche et d'interconnexion).



État d'avancement des plans d'action de protection des captages prioritaires en Île-de-France





# La transition vers une économie circulaire

03



Évaluer les impacts socio-environnementaux des achats, partager l'usage plutôt qu'acheter individuellement le matériel dont la production et l'élimination ont un coût écologique et financier, réparer, valoriser la seconde vie des produits et les éliminer par des professionnels agréés, comptent parmi les actions qui mettent concrètement en œuvre les principes de l'économie circulaire.

## 01. Soutenir et développer des filières locales et de qualité

Dans les 4,8 millions de repas annuels des collégiens :

- 18% de composants alimentaires issus de l'agriculture biologique (20% par les prestataires délégués, jusqu'à 22% en cuisine centrale, 12% sur les collèges en production sur place), des chiffres en augmentation du fait de l'application de la loi « EGalim » au 1<sup>er</sup> janvier 2022, donnant lieu à une action volontariste en direction des collèves ;
- 4 repas « saisons du Bio » annuels ;
- Des produits frais valdoisiens (pommes, poires, salades de fruit, lentilles, salades, volailles, yaourts Bio).



Pour développer la production valdoisienne, le Département s'est engagé à soutenir dans le cadre de la dynamisation de sa politique agricole :

- La transformation des productions agricoles de la ferme (légumerie, atelier de découpe de viande, conserverie, ...) ;
- Le développement de circuits courts, la culture des légumes de plein-champs, et l'activité arboricole et viticole en Val d'Oise.

## 02. Des fournitures et équipements responsables

- Le papier FSC est régulièrement utilisé, la majorité des enveloppes commandées sont NF environnement et un papier recyclé 100% est disponible ;
- Les travaux d'impression sont aux normes FSC, PEFC ou équivalentes.



## 03. Déploiement 2021-2024 de chariots de pré-imprégnation pour les agents d'entretien des collèges

- Ergonomiques, limitant les risques de troubles musculo-squelettiques pour près de 700 agents, permettant de renforcer le maintien en emploi des agents ayant des restrictions médicales ;
- Économiques en eau (80%) et en produits chimiques ;
- Moins de contaminations croisées ;
- Lingettes et bandeaux lavables.

Cette vague d'équipement concerne les équipes de 20 collèges par an et s'accompagne de formations obligatoires à la méthode de pré-imprégnation pour tous les agents concernés. Des capsules vidéo de formation ont été spécifiquement réalisées pour favoriser l'appropriation de la nouvelle méthode par les agents et leurs responsables fonctionnels.



*Vidéo de formation sur la pré-imprégnation*

## 04. Valorisation de la fonctionnalité et mutualisation des moyens dans les collèges

Une plateforme de prêt de matériels coûteux et utilisés ponctuellement est accessible gratuitement aux collèges, complétée d'un site de petites annonces pour ceux d'entre eux qui souhaitent échanger ou donner du matériel. Cette plateforme est accessible depuis l'Environnement Numérique de Travail (ENT) pour les 43 collèges adhérents.

Retours d'expérience sur la plateforme de prêt de matériel des collèges :

- 55 prêts de matériel d'entretien, de maintenance, (traceuse à peinture, bétonnières, diable, échafaudage, barrière....), ou pour les espaces verts ;
- Économie de près de 350K€ (comparatif du coût de location d'équipements similaires).

Les collèges sont également accompagnés dans la valorisation et l'élimination de matériel et produits périmés par des opérateurs spécialisés.



## 05. Dons de livres, CD et DVD en excellent état aux associations caritatives

Cette action a été menée par la Bibliothèque départementale du Val d'Oise.



## 06. Ateliers réparation « vélo » pour les agents



Dans le cadre du Plan vélo départemental, des ateliers de réparation, d'autoréparation, et de découverte du service Véligo ont été organisés en mai et en septembre 2021.

## 07. Valoriser les déchets départementaux comme des ressources

Les **déchets administratifs recyclables** sont largement valorisés ou en recherche de solutions de valorisation satisfaisantes en termes écologiques, logistiques et financiers.

- Déchets « résiduels », papier-carton (et très peu de verre) : collectés et valorisés/traités par le service public de gestion des déchets de Cergy-Pontoise ;
- Matériel informatique : donné à une association d'insertion pour remise en usage, notamment pour le public précaire, sinon éliminé par un établissement adapté agréé ;
- Piles, cartouches d'encre, ampoules/néons, et palettes de bois de qualité : valorisés par des entreprises agréées ;
- Meubles : don à une association d'insertion, ou repris par le fournisseur dès nouvel achat, ou le prestataire « déménagement », pour valorisation.

Une analyse fine, conduite en 2021, a identifié des leviers de rationalisation de leur gestion pour optimiser leur valorisation, ainsi que des solutions pour disposer de bordereaux d'enlèvements désormais obligatoires. Des expérimentations seront engagées en 2022.

### Les bio-déchets de la restauration

Après 3 ans de sensibilisation au gaspillage alimentaire (de la production à la consommation), la restauration administrative du campus d'une part, et 6 collèges d'autre part, font l'objet d'expérimentations tri/collecte/valorisation avec 2 prestataires.

- 6 tonnes de CO2 évitées<sup>4</sup> par la non-incinération de 6,5 tonnes de biodéchets collectés ;
- 3,6 tonnes de compost produites<sup>4</sup>.



L'extension progressive de la collecte en 2022 intégrera les conditions de réussite et axes de progrès déjà identifiés (agencement des cuisines, logistique, possibles mutualisations territoriales, accompagnement des personnels et usagers au changement de pratiques, ...).

### Recyclage routier

Enfin, des matériaux recyclés sont utilisés depuis plusieurs années dans les enrobés des routes. Depuis 2019, l'extraction de 20 à 50% (selon les limites techniques) de nouveaux granulats en carrières est ainsi évitée.

<sup>4</sup> Chiffres au 30.11.2021 de la collecte des biodéchets au restaurant du campus et sur 3 collectes de collèges depuis la rentrée .



# La cohésion sociale et la solidarité entre territoires et générations

04



**La cohésion sociale est une précieuse richesse territoriale. Aider le plus grand nombre à disposer des clés d'une bonne intégration socio-culturelle et professionnelle est une forte et constante condition du développement durable.**

Le Département constitue le premier acteur de proximité des solidarités humaines et territoriales.

Consacré « chef de file » de l'action sociale par la Loi du 27 janvier 2014<sup>5</sup>, il intervient dans le champ de l'enfance (protection maternelle et infantile, adoption, protection de l'enfance, soutien aux familles en difficulté), du handicap (hébergement, insertion sociale et aides financières aux personnes handicapées), des personnes âgées et de la dépendance (création et gestion des maisons de retraite, Allocation Personnalisée d'Autonomie), de la gestion

des allocations individuelles de solidarité (Revenu de Solidarité Active, « RSA ») et de l'insertion socio-professionnelle.

Plus de 60% du budget départemental est ainsi consacré chaque année à l'action sociale tout au long de la vie des Valdoisiens.

Au-delà, le Département Val d'Oise est également accompagnateur de la réussite scolaire et sociale des collégiens.

## 01. L'éducation des jeunes collégiens valdoisiens

L'éducation constitue un des enjeux prioritaires de la réussite de l'insertion de tous. Les Départements ont la responsabilité des collèges publics. Ils gèrent l'entretien, la construction, la rénovation, le fonctionnement et la sécurité des établissements et organisent la restauration scolaire des collèves.

De façon plus volontariste, le Département du Val d'Oise accompagne et développe les usages numériques des collèves, en finançant et maintenant les infrastructures et les équipements, et en gérant les réseaux.

Enfin, il crée, organise et développe de nombreuses actions éducatives.

Au total, le Département du Val d'Oise consacre, chaque année, près de 119 M€ au fonctionnement et à l'investissement dans les collèges et 1,2 M€ d'euros aux actions éducatives.

Dans le cadre de la nouvelle mandature, le Département a lancé un véritable « plan Marshall », sans précédent, portant sur la construction de 6 collèges neufs, à livrer à l'horizon 2025 et la restructuration de 2 collèges par an, soit un effort global de 435 M€.

## 02. Donner aux jeunes les clés du vivre ensemble

Particulièrement soucieux de la réussite scolaire des collégiens du Val d'Oise, le Département a souhaité un investissement significatif pour favoriser les apprentissages et développer l'accès des élèves de la

6<sup>ème</sup> à la 3<sup>ème</sup> des 111 collèges publics du département, dans tous ses champs d'intervention : sport, culture, patrimoine, environnement, olympisme, citoyenneté, enseignement supérieur, ...

<sup>5</sup> Loi N° 2014-58 de modernisation de l'action publique territoriale et d'affirmation des métropoles.

De nombreuses actions éducatives, bien connues des établissements, sont ainsi proposées chaque année pour contribuer à la réussite éducative, favoriser l'égalité des chances et permettre aux collégiens de disposer de différentes clés du savoir-être avec les autres, en entreprise et de partager un itinéraire socio-culturel pour mieux vivre ensemble.

Interroger les perceptions, bousculer les a priori, comprendre l'autre, identifier les pressions qui enferment et la banalisation de la violence, savoir mobiliser ses propres ressources pour résister, apprécier la diversité des ressources culturelles et naturelles, et partager les valeurs de l'olympisme, tels sont les objectifs des 1000 ateliers de l'ambitieux programme des actions éducatives départementales.

En partenariat avec des associations et des comédiens rompus à l'exercice participatif et interactif, des générations successives de collégiens (plus de 11 200, par exemple, sur 2020-2021) ont ainsi pu disposer des premières clés du mieux vivre ensemble.



Différents ateliers sont plus particulièrement proposés au titre de la mise en œuvre de la nouvelle Stratégie d'égalité Femmes-Hommes 2020-2023<sup>6</sup>. Ils visent la prévention du harcèlement et des violences sexistes et sexuelles, et la promotion de la mixité des métiers. Certains d'entre eux sont adaptés aux collégiennes d'une part (métiers techniques, savoir dire non) et aux collégiens d'autre part (mixité des métiers du médico-social, comprendre la notion de consentement).

Enfin, nouvellement déployé en 2021-2022, un théâtre forum invite, par jeux de scène, improvisations et constructions de nouvelles représentations, à mieux appréhender les valeurs de la République et de la laïcité. Ce décryptage, participant à la prévention primaire de la radicalisation, tend à développer les compétences sociales et civiques des collégiens.



<sup>6</sup> Le point annuel sur la situation en matière d'égalité entre les femmes et les hommes est présenté par un rapport spécifique du Département du Val d'Oise en février 2022.

### 03. L'apprentissage et l'insertion par le numérique

#### Des ressources numériques au service de la réussite scolaire

Depuis 10 ans, le Département a investi dans la mise en place d'un écosystème numérique complet au service des collèves, conditions indispensables à de nouveaux usages :

- Mise en place d'un réseau départemental en fibre optique dédié aux usages de l'éducation ;
- Dotation des établissements en moyens informatiques avec des matériels classiques et innovants (tableaux numériques, déploiement de 7 520 tablettes iPad en 2021, ...) ;
- Achat, gestion, et maintenance du parc informatique.

Dans un même temps, l'ENT « moncollege.valdoise.fr », offrant de nombreux services à l'ensemble de la communauté éducative, s'est enrichi de nombreuses ressources numériques : 19 millions de visites y ont été enregistrées en 2020 (notamment du fait de la mise à disposition d'un outil de classe virtuelle pendant le confinement sanitaire).

Désormais, en partenariat avec l'Académie de Versailles, ce sont des outils d'aide à la création de contenus éducatifs par les enseignants et/ou les élèves eux-mêmes qui sont proposés, y compris d'ici 2023, pour les 83 dispositifs « ULIS » du département qui seront équipés de matériel adapté.



« Capsulis » : un exemple de capsules vidéos éducatives, créé par des enseignants et des élèves, par la mise à disposition d'outils mutualisables et accessibles depuis « moncollege.valdoise.fr ».

*Escape game fait par le collège Chabanne dans le cadre de c@psulis*

Le Département développe également des partenariats avec le tissu « Edtech » (technologies de l'éducation) français et européen, afin d'expérimenter et de mettre à disposition de nouvelles ressources innovantes pour les collèves :

- STUDYTRACKS, une application pour la révision du programme s'appuyant sur des chansons de rap, pop, RnB ;
- « Hello Charly », un chatbot dédié à l'orientation des collégiens, en fonction de leurs profils ;
- MOBIDYS, qui propose une bibliothèque de livres numériques accessibles aux dyslexiques.



*Challenge Vobot : 98 équipes de 40 collèves valdoisiens en 2021*

À l'instar de l'accompagnement au codage des modules spécifiques, mis en œuvre dans le cadre de la compétition robotique « Vobot », le Département va accompagner l'appropriation d'outils de création de contenus.

L'apprentissage du codage et de la robotique permettent aux participants de développer par le jeu l'esprit d'équipe et leurs appétences pour les nouveaux métiers scientifiques.

Plus de 4 M€ ont été affectés à l'ensemble de ces services en 2021.

## 04. Ouvrir les métiers de la Tech 3.0 aux jeunes éloignés de l'emploi



Opérateur du déploiement de la fibre dans les « zones blanches » du territoire, en complémentarité des acteurs privés, Val d'Oise Numérique (VONUM) propose, dans les locaux restructurés à Écouen par le Département (le « Hub Nicolas Tesla »), des formations aux métiers du numérique aux jeunes chômeurs de longue durée, « décrocheurs » de l'enseignement secondaire et bénéficiaires du RSA.

**800 jeunes, dont 200 bénéficiaires du RSA ont ainsi été formés** (avec 80% de sorties positives) depuis novembre 2018 aux métiers de la fibre (installation, maintenance, réparations), de la vidéosurveillance, de l'internet des objets, de la domotique et de la cybersécurité.

Outre son public ciblé, la particularité du Hub réside dans sa réactivité aux besoins de formations les plus rapidement opérationnelles, au plus près des évolutions technologiques et des offres d'emploi en tension. Lauréat du Pacte régional Île-de-France pour l'investissement dans les compétences 2019-2021, VONUM renouvellera en 2022 sa candidature, en proposant de nouvelles

formations sur l'électromobilité et les infrastructures de recharge des véhicules électriques, les réseaux hertziens (5G, wifi 6, ...), la cybersécurité et l'intelligence artificielle. Dans le cadre d'une collaboration avec l'État, la formation ciblera notamment 60 jeunes décrocheurs de l'université.

Il est également prévu d'y développer l'accompagnement au permis de conduire sur simulateur (permis 2.0) et à l'utilisation de plateformes de services publics pour les personnes éloignées de l'emploi.

Avec les partenaires locaux de l'insertion (Département - convention à venir pour former 150 à 200 bénéficiaires du RSA en 2022 -, Ecole de la 2<sup>ème</sup> chance, Missions locales, Pôle emploi, ...), les entreprises et organismes de formation concernés, le Hub propose une sortie positive dans une filière métiers très évolutive, pour laquelle la formation initiale et continue n'est pas toujours adaptée.

## 05. Séniors et personnes en situation de handicap : imaginer des lieux de vie partagés

Conscient des limites du choix entre l'isolement et l'accueil en établissements spécialisés, le Département va contribuer à l'émergence de petits ensembles d'une dizaine de logements offrant le double intérêt d'espaces privés et communs, d'échanges et de convivialité, dans un cadre adapté et sécurisé.

Destiné aux séniors et personnes en situation de handicap, sans condition de ressources, ces lieux et projets de vie devront être :

- Choisis librement et conçus par et pour les résidents ;
- Accompagnés (animation, médiation à l'intérieur comme à l'extérieur de l'habitat, éventuelle aide personnelle sociale et médico-sociale) ;
- Insérés dans la vie locale (accès aux commerces, aux services - notamment transports adaptés -, à la culture, aux sports, aux emplois et formations, à la citoyenneté) ;
- Logements privés ou sociaux, en propriété, location ou colocation.



*Exemple d'habitat inclusif de 4 personnes en situation de handicap psychique à Persan (partenariat Val d'Oise Habitat et association APED)*

Si la réussite des projets s'appuie sur l'organisation de solides partenariats locaux, chacun des résidents, territoires et porteurs de projets peut imaginer ces nouveaux lieux de vie partagés.

Pour accompagner une dizaine de projets dans le cadre d'une expérimentation nationale, le Département signera fin 2022 une convention avec la Caisse Nationale de Solidarité pour l'Autonomie (CNSA).





# L'épanouissement de tous les êtres humains

05



Chacun des Valdoisiens doit pouvoir naître, grandir, s'épanouir et vieillir dans les meilleures conditions. Dans un contexte de crises de différentes natures, il est d'autant plus important de veiller à faciliter l'accès de tous aux conditions de leur épanouissement, en fluidifiant les parcours inclusifs.

## 01. Améliorer la prise en charge des grossesses à risques

Les services de santé publique départementaux de Protection Maternelle et Infantile (PMI) assurent la protection sanitaire des femmes enceintes et des enfants de moins de 6 ans. Ils sont toutefois mal identifiés par les futurs parents, notamment les plus vulnérables (une femme sur 5 ne bénéficierait pas de l'échographie du 1<sup>er</sup> trimestre, 4 sur 10 de la seconde).



Essentiels en période de pénurie de médecins, les 55 centres de PMI du Val d'Oise peuvent accompagner les futures mères, effectuer les examens prénataux, coordonner et suivre les parcours de soins, accompagner, identifier et signaler les grossesses et les jeunes enfants à risques auprès des autres professionnels de la santé.

Afin de développer le recours à cette offre gratuite de proximité, qui participe à réduire la mortalité infantile, le Département identifie précisément les besoins pour cibler les pathologies à risques, et faciliter les prises en charge. Parmi les pistes envisagées et à négocier avec l'État (contractualisation « Enfance ») figurent :

- Le recrutement de nouvelles sages-femmes pour développer et coordonner les visites à domicile et d'infirmières puéricultrices pour améliorer le suivi des 3-4 ans en maternelle ;
- Une forte valorisation du service auprès des médecins de ville et hôpitaux, associations, travailleurs sociaux et Centres Communaux d'Action Sociale (CCAS) ;
- La coordination accrue avec la Caisse d'Allocations Familiales (CAF) et l'Éducation nationale.

## 02. Investissement dans la prévention du décrochage

Depuis 2013, le Département maintient une vigilance particulière pour « raccrocher » les jeunes Valdoisiens en risque de désinvestissement éducatif et social.

504 nouveaux élèves en voie de décrochage scolaire ont bénéficié de soutiens en 2020-2021 en dépit des contraintes sanitaires :

- 170 collégiens ont bénéficié de 8 heures de coaching individuel ;
- 334 collégiens ont participé à 7 heures d'atelier de remobilisation.

### L'accompagnement personnalisé

**Selec+ LE COACHING**

1 élève 8h d'ateliers

## ACCOMPAGNEMENT PERSONNALISÉ D'ÉLÈVE DANS SON PARCOURS DE FORMATION

MIEUX ME CONNAITRE - TROUVER MA VOIE - ATTEINDRE MES OBJECTIFS

### QU'EST CE QUI VA S'Y PASSER ?

**4 séances de 2 heures chacune, avec un coach pendant le temps scolaire**  
La famille et des membres de l'équipe éducative seront mobilisés pour la première et dernière heure.

#### POURQUOI MOI ?

- Je souhaite dépasser une difficulté
- J'ai du **POTENTIEL**
- J'ai un projet professionnel à explorer
- Je n'ai pas encore de projet professionnel
- J'ai envie d'**ÉCLAIRER** mon avenir
- J'ai **ENVIE D'AVANCER**

#### A QUOI ÇA SERT ?

Trouver **le chemin** qui me convient le mieux  
Avoir une destination qui me fait **envie et plaisir**  
Avoir **un projet cohérent** avec qui je suis  
Être plus **heureux** au quotidien  
Me sentir plus **fort**  
Être plus **confiant** dans l'avenir

#### QU'EST CE QUE JE VAIS Y TROUVER ?

**HUMOUR RESPECT BIENVEILLANCE**

**SOUTIEN**  
Compagnon

**espace d'écoute & de CONFIDENTIALITÉ**

© Selec+

Les équipes éducatives et/ou les familles ont constaté lors du bilan une amélioration avérée pour 88% des élèves accompagnés individuellement. Pour 7,5% des élèves, les améliorations sont encore fragiles, pour 4,5% il y a toujours de grandes difficultés. Les améliorations concernent 100% des groupes en atelier.

Les acquis de ce coaching sont l'amélioration de la connaissance de leur fonctionnement, de la confiance

en soi et de la motivation, l'adoption d'une stratégie d'apprentissage et d'un projet d'orientation post-collège cohérent et adapté, l'amélioration du comportement, le passage à l'action dans les démarches à réaliser pour l'orientation, ...

Pour l'année scolaire 2021-2022, 160 accompagnements personnalisés et 45 ateliers semi-collectifs sont proposés.

### Remobilisation scolaire en mathématiques

En 2022, cette politique de prévention du décrochage sera enrichie d'une expérimentation de 4 000 heures de remobilisation scolaire en mathématiques, pour environ 80 collégiens de 4<sup>ème</sup>, issus des collèges volontaires Paul Vaillant-Couturier d'Argenteuil, Les Explorateurs de Cergy, et Evariste Gallois de Sarcelles.

À cette fin, le projet « DETER VO » (« Dispositif Étudiants-Tuteurs, Elèves-Raccrocheurs du Val d'Oise ») propose de mettre en relation des étudiants et collégiens valdoisiens.

Cette nouvelle offre est conçue en partenariat avec le rectorat de Versailles et la start up EdTech MyMentor qui a développé une plateforme numérique permettant

l'identification des leçons non maîtrisées par les élèves en dotant les étudiants-tuteurs du matériel pédagogique adapté.

L'objectif est d'offrir une remise à niveau et un regain d'intérêt aux collégiens qui, en s'identifiant à leurs jeunes aînés « tuteurs » qui réussissent, trouvent une puissante source de motivation.

Les heures de tutorat constituent un emploi étudiant compatible avec les études et bien rémunéré. Il s'agit d'un projet gagnant-gagnant pour le collégien et l'étudiant, qui contribue à la prévention du décrochage scolaire des collégiens valdoisiens.

## 03. Un accompagnement personnel dynamique et plus intensif vers l'emploi

La précarité a de multiples visages. Désormais intergénérationnelle, elle a pris de nouvelles formes avec la crise sanitaire du Covid.

En Val d'Oise, le Département va renforcer son accompagnement à l'insertion professionnelle. Une plateforme d'accueil, d'évaluation et d'orientation des

bénéficiaires du RSA vers des parcours privilégiant en priorité l'accès et/ou le retour à l'emploi va être déployée sur l'ensemble des territoires. Elle permettra de réduire les délais, d'épauler, d'accompagner et de co-responsabiliser les personnes dans le respect des droits et devoirs, pour les aider à trouver un travail.



Dès 2022, les professionnels compétents, mobilisés dans le cadre de cette plateforme, interviendront en lien avec d'autres opérateurs chargés de l'accompagnement financés par le Département, auprès de chacun des 12 000 à 15 000 bénéficiaires pour :

- Évaluer sa situation socio-professionnelle (compétences, savoir-faire et savoir être, potentiel) ;
- L'orienter vers l'accompagnateur référent le plus adapté à sa situation et son profil.

## 04. Organiser l'accès à la culture pour tous

Dans le cadre d'une offre culturelle riche et diversifiée, dont la diffusion est organisée en réseau sur l'ensemble du territoire, le Département demeure attentif à son accessibilité, compte tenu du rôle de la culture dans la création de liens sociaux et l'inclusion.

Dès le plus jeune âge, l'éveil artistique et culturel est stimulé :

- Atelier théâtral et musical récurrent à la pouponnière de la Maison Départementale de l'Enfance (MDE), et 13 équipes professionnelles qui invitent régulièrement enfants et adolescents à trouver, par la création et l'expression artistique, une façon de s'extérioriser ;

- Ancrage et diffusion de l'expérience créative de la compagnie ACTA, spécialisée dans la mise en scène créatrice de liens parents, adultes, proches enfants et professionnels de la petite enfance (Est du Val d'Oise, Haut Val d'Oise) ;
- Nouveau festival pluridisciplinaire « les enfants d'abord » dans le Vexin ;
- Actions culturelles du programme éducatif départemental, et sur le territoire d'Écouen, l'investissement particulier du Théâtre de la Vallée.

Les créations du Théâtre du Cristal, réalisées et/ou interprétées par des personnes en situation de handicap, font également partie intégrante du paysage culturel valdoisien soutenu par le Département. L'équipe du Cristal travaille en outre à la mise en réseau des acteurs culturels et des établissements médico-sociaux, et de fructueux liens s'y nouent chaque année.



Les appels à projets culturels départementaux, à destination des professionnels, demandent d'inclure aux propositions des actions ciblant les publics prioritaires éloignés de la culture : public précaire, seniors et personnes en situation de handicap.

Des séances particulièrement adaptées à ces publics sont régulièrement organisées sur les sites culturels valdoisiens.

*Fondation OVE Centre de vie PASSERAILE*

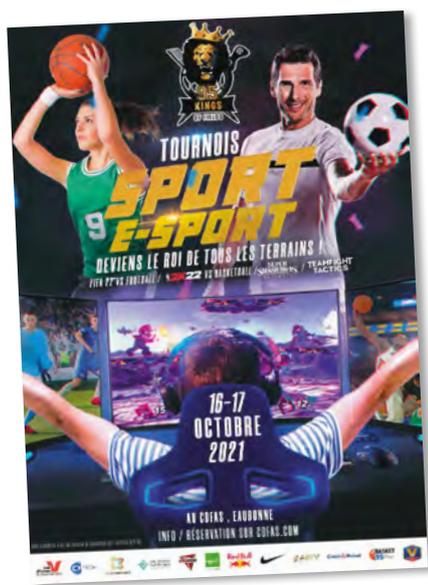


## 05. Faire vibrer la fibre (para)olympique partout et pour tous en Val d'Oise

Le Val d'Oise est une terre d'athlètes de haut et très haut niveau, plusieurs fois médaillés à de nombreux championnats. Leurs performances sont régulièrement suivies, bien au-delà des 260 000 licenciés sportifs valdoisiens.

À l'appui de ses gagnants, fort des équipements et de

l'expérience événementielle de son « vaisseau amiral » (CDFAS), qui accueillera l'entraînement des 800 athlètes olympiques américains, le Département mobilise petit(e)s et grand(e)s pour que les « Jeux Olympiques et Paralympiques de 2024 » s'inscrivent dans l'histoire des Valdoisiens.



Dans le cadre de ses manifestations historiques (Raid des collégiens, Meeting Athlétique Féminin, Tournoi de Handball Tiby, ...), et en créant des évènements mobilisateurs et attractifs dès 2021, le Département prépare déjà cette grande fête exigeante et populaire.

- Famillathlon 95 Luzarches ;
- Les Jeux du Val d'Oise 2021 ;
- All star game Val d'Oise 2021 (basket-ball) ;
- 95 Kings of fields, unique en Europe, mélangeant sport et e-sport, octobre (560 joueurs) ;
- 2 850 collégiens proposés par 16 collèges vont promouvoir les valeurs de l'Olympisme (citoyenneté, handicap, santé, culture).

Le Département entend aussi utiliser la dynamique olympique comme vecteur d'insertion sociale, professionnelle et citoyenne. A cette fin, des parcours d'orientation, de formations (animation, prévention et secours civiques) et de participation à l'organisation de manifestations sportives, seront proposés à des jeunes des quartiers prioritaires, qui pourront être inscrits sur des listes de bénévoles volontaires prioritaires pour « Paris 2024 ».

La mobilisation collective et résolument inclusive se poursuivra en 2022, à l'occasion de la semaine Olympique et Paralympique (janvier 2022) à destination du grand public, des collégiens et des établissements spécialisés, et de la Journée Olympique, avec la participation des établissements spécialisés et des comités départementaux handisport et sport adapté.

## 06. Fluidifier le parcours des séniors dépendants

Le vieillissement à domicile, souhaité par les aînés, s'accompagne souvent d'une perte d'autonomie, d'hospitalisations d'urgence et d'interventions médico-sociales souvent délétères pour les plus vulnérables, et de recherche en urgence de solutions et d'épuisement pour les proches aidants. Aussi, le Département a-t-il souhaité proposer, avec l'Agence Régionale de Santé (ARS), la première plateforme gérontologique multiservices d'Île-de-France qui ouvrira en Val d'Oise fin 2022.

Sur un seul et même site à Villiers-le-Bel, la plateforme regroupera et coordonnera :

- Un Établissement d'Hébergement pour Personnes Âgées Dépendantes (EHPAD) de 110 places 100% habilité à l'aide sociale du Département, intégrant, pour les personnes atteintes de la maladie d'Alzheimer :
  - 2 pôles d'activités et de soins adaptés (unités de jour sécurisées proposant des activités sociales et thérapeutiques stimulantes) ;
  - une unité d'hébergement renforcé.
- Un accueil de jour de 20 places (pour rompre l'isolement, échanger régulièrement, participer à des activités ludiques, manuelles, sportives et cognitives) ;
- Une plateforme d'accompagnement des aidants et 20 places d'hébergement temporaire des séniors aidés permettant aux proches de « souffler » ;
- 50 places de services de soins infirmiers à domicile (SSIAD) dans le cadre de la mise en place de services polyvalents d'aide et de soins à domicile.

Les services de l'établissement seront largement ouverts aux séniors maintenus à domicile, ce qui améliorera grandement leur parcours.





Conseil départemental du Val d'Oise - Direction de la Communication - Février 2022 - Conception graphique : Marine Laborie

Conseil départemental du Val d'Oise  
2 avenue du Parc  
CS 20201 CERGY  
95032 CERGY-PONTOISE CEDEX

tél. : 01 34 25 30 30  
[communication@valdoise.fr](mailto:communication@valdoise.fr)  
[www.valdoise.fr](http://www.valdoise.fr)

**val**  
**d'oïse**   
le département